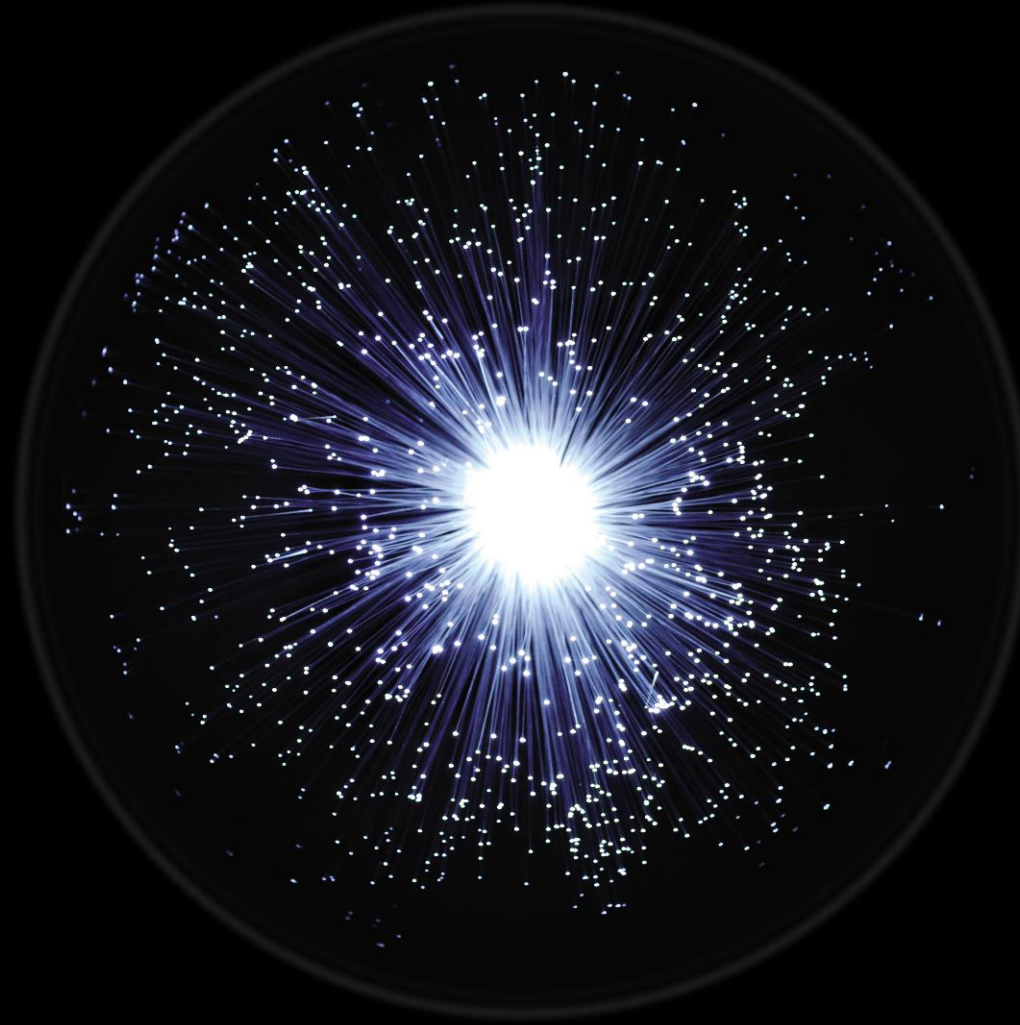




SAMORZĄD
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

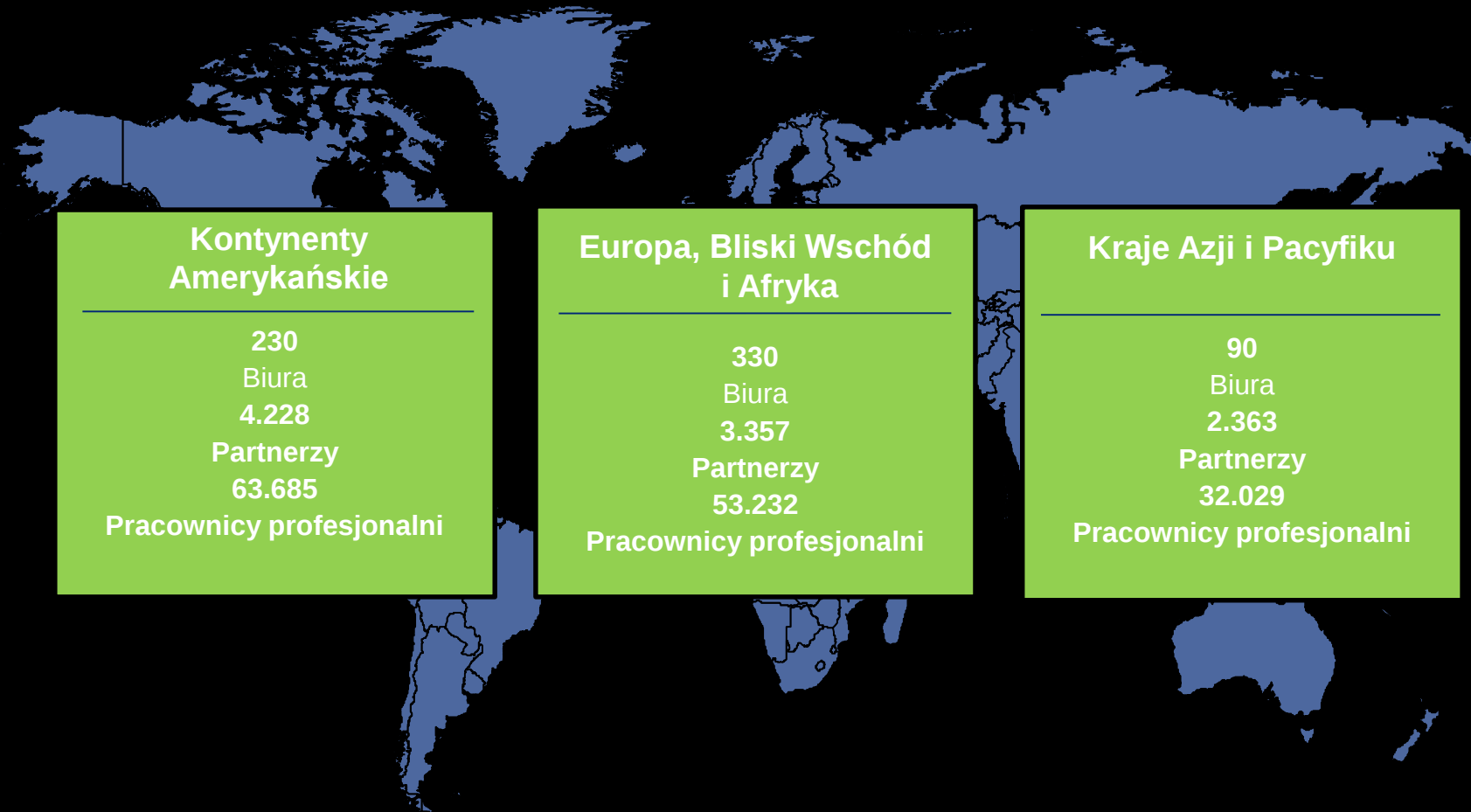


Deloitte.



Co Deloitte robi na Pomorzu?

Globalne zasoby Deloitte



Zespół Sektora Publicznego w Polsce



Doradztwo strategiczne
/ Wsparcie dla
ekosystemów
gospodarczych



Doskonalenie
modelu
operacyjnego



Rewitalizacja
terenów
zurbanizowanych



Inwestycje
kubaturowe
i obszarowe



Smart
City



Prezydencki /
dyrektorski panel
zarządczy



Wsparcie przy
technicznych
wdrożeniach
w transporcie
publicznym



Obsługa
inwestora i
wsparcie rozwoju
gospodarczego



Innowacje



Kultura jako
czynnik
rozwojowy
miasta/regionu

Tytuł projektu:

Świadczenie usług doradczych, w tym wypracowanie rekomendacji w zakresie zarządzania procesem przedsiębiorczego odkrywania i rozwoju Inteligentnych Specjalizacji Pomorza

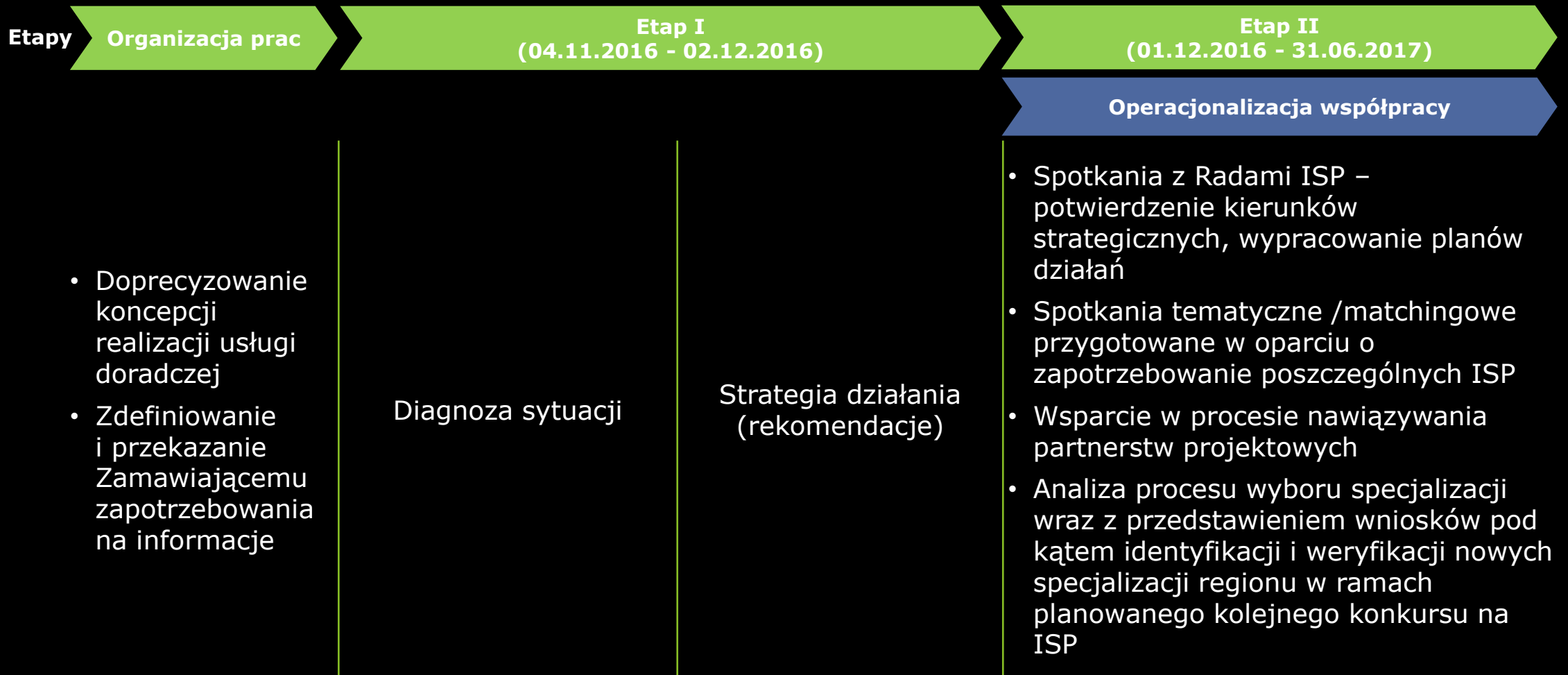
Zamawiający:

Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego

Termin realizacji:

4 listopada 2016 r. – 30 czerwca 2017 r.

Strategia wsparcia doradczego w ramach projektu



Poznanie potrzeb i potencjałów ISP



Fundusze Europejskie
 Program Regionalny



URZĄD MARSZAŁKOWSKI
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO



Unia Europejska
 Europejskie Fundusze
 Strukturalne i Inwestycyjne



Proszę o podanie listy pracowniczej w Państwie przedsiębiorstwa.

Czy Państwa firma należy do klastry lub innego podmiotu, w ramach którego zrzeszone są / współpracują przedsiębiorstwa lub inne podmioty (np. organizacje, stowarzyszenia branżowe)?

Jaki jest przedmiot działalności Państwa firmy?
 Proszę podać branżę:

Jak wielu z Państwa podwykonawców / partnerów biznesowych pochodzi z województwa Pomorskiego? (Proszę podać w %)

Czy region Pomorski zapewnia Państwu wystarczającą bazę dla prowadzenia działalności w zakresie badań i rozwoju? (Proszę zaznaczyć odpowiednią odpowiedź przy każdym z wymienionych obszarów)

naucząc	_____
ludzi	_____
biznesowa	_____
technologiczna	_____

Czy wydrodził Państwo w ostatnich 3 latach nową technologię?

Jakie są źródła pozyskiwania nowych technologii w Państwie przedsiębiorstwa?

☐ własne prace B+D;
☐ współpraca z jednostkami B+D (zręgowym)
☐ współpraca z jednostkami B+D (zagrancznym)
☐ współpraca z innym przedsiębiorstwem (zręgowym)
☐ współpraca z innym przedsiębiorstwem (zagrancznym)
☐ zakup patentu bądź licencji
☐ inne (jakie?) _____

Jak oceniam Państwa możliwości i warunki współpracy z następującymi rodzajami podmiotów w zakresie wdrażania innowacyjnych rozwiązań?

_____	Przedsiębiorstwa
_____	Institute naukowe, uczelnie wyższe
_____	Institute oceny stanu biznesu (np. klastry)
_____	Institute publiczne (urzędy)

Które z poniższych czynników mogą Państwa odciążyć, stanowiąc trudność w prowadzeniu działalności innowacyjnej i komercjalizowaniu wyników badań naukowych? Proszę wskazać do 5 najistotniejszych

☐ Brak natychmiastowej finansowej (np. brak wewnętrznych funduszy na zlecenie badań, zakup licencji)
☐ Brak dostatecznych źródeł finansowania
☐ Trudność w pozyskaniu finansowania z dostępnymi źródłami
☐ Brak chęci współpracy ze strony jednostek badawczych
☐ Niedostateczna informacja o ofercie jednostek badawczych
☐ Brak doświadczenia we współpracy z jednostkami badawczymi
☐ Brak wymiernych korzyści ze współpracy z jednostkami naukowymi w stosunku do poniesionych nakładów
☐ Brak chęci współpracy ze strony partnerów biznesowych
☐ Brak odpowiednich kadr w przedsiębiorstwie
☐ Wewnętrzne problemy w przedsiębiorstwie
☐ Brak wsparcia ze strony organów administracji samorządowej (np. Urzędu Marszałkowskiego, Urzędu Miast)
☐ Brak popędu na innowacyjne produkty/rozwiązania
☐ Inne _____

strona 1 z 7



Fundusze Europejskie
program regionalny



URZĄD MARSZAŁKOWSKI
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

Unia Europejska
Europejskie Fundusze
Inicjatyw Regionalnych i Innowacyjnych



Kolejne pytania dotyczą działalności Porozumień zawieszanych umowami z Urzędem Marszałkowskim w ramach Inteligentnych Specjalizacji Pomorza

Porządź znajdzie Państwo listę studentów na temat działania Porozumień ISP. Proszę ocenić czy zgadzają się Państwo z poniższymi stwierdzeniami.

_____ Wiedza w ramach ISP przynosi korzyści dla funkcjonowania naszej organizacji.

_____ ISP nie wymaga dogłębnego zaangażowania, raczej działania okazjonalnego, kiedy trzeba coś przygotować.

_____ Znam większość projektów realizowanych w ramach ISP i orientuję się w postępie prac nad ich realizacją.

_____ Wszyscy członkowie ISP mają łatwy dostęp do informacji na temat realizowanych projektów.

_____ Rozwijanie wdrożeń w ramach ISP pozwala na łatwy kontakt członków między sobą.

_____ Porozumienie którego jestem członkiem w ramach ISP posiada opracowane cele i określone strategię ich osiągnięcia.

_____ W wyniku prac prowadzonych w ramach ISP moja organizacja nawiązała korzystne relacje z innymi członkami Porozumienia ISP.

Czy uczestniczyli Państwo w procesie wypracowywania projektów horyzontalnych?

Jakie są 3 najważniejsze korzyści z członkostwa w Porozumieniu w ramach ISP?

Czy brał Państwo udział w wydarzeniach organizowanych dla członków Porozumienia ISP?

Jak oceniał Państwo przydatność wydarzeń organizowanych w ramach Porozumienia?

Czy byłby Państwo zainteresowani udziałem w szkoleniach tematycznych organizowanych w ramach Porozumienia ISP?

Dołączamy do wypełnienia pierwszej części badania. Porządź znajdzie Państwo formularz dotyczący współpracy w ramach ISP. Prosimy o wypełnienie zgodnie z instrukcją.

Porządź formularz study do oceny działań Inteligentnych Specjalizacji Pomorza. Wypełniając go, dostarczycie Państwo cennego wkładu w rozwój Specjalizacji.

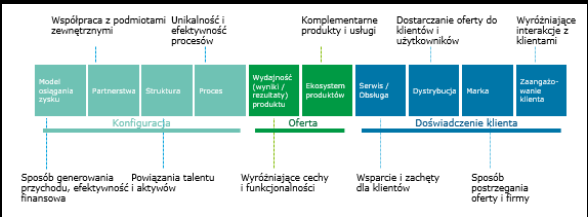
W punkcie 1 prosimy o wpisanie z listy w nieliskim polu porządku nazwy Państwa podmiotu. Porządku pojawią się lista innych podmiotów, które są członkami Porozumienia ISP, oraz dalsze instrukcja.

Identyfikacja kosztów związanych z działalnością
badawczo-rozwojową – jak zmaksymalizować korzyści
wynikające z wykorzystania niekomercyjnych źródeł
wsparcia

Indywidualne podejście do finansowania ze źródeł niekomercyjnych

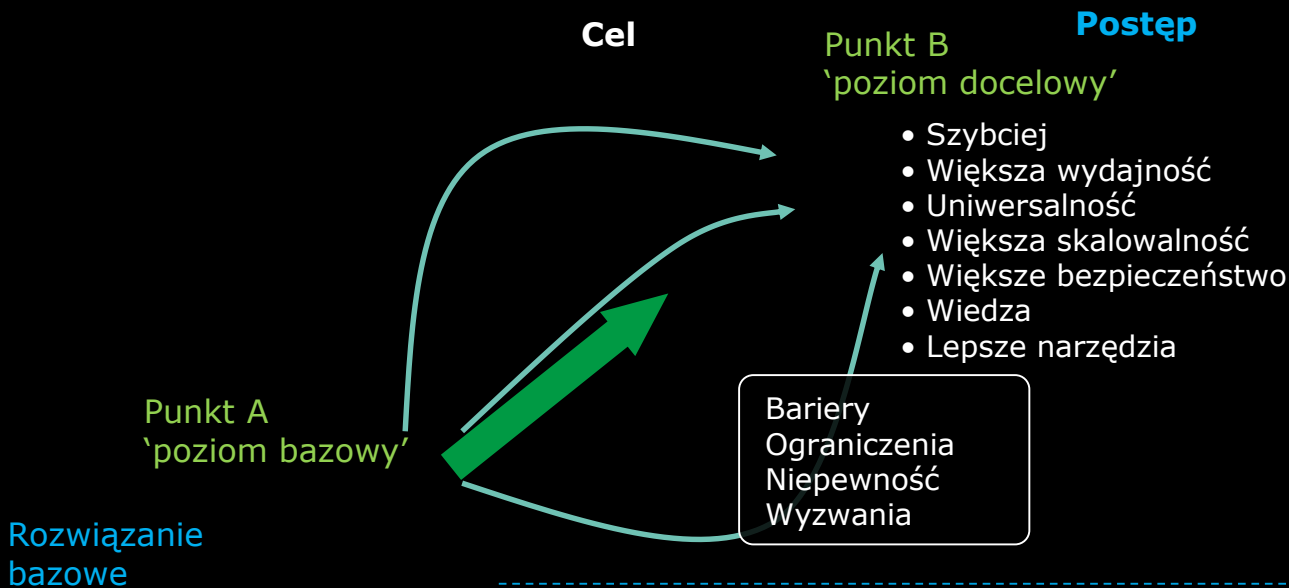
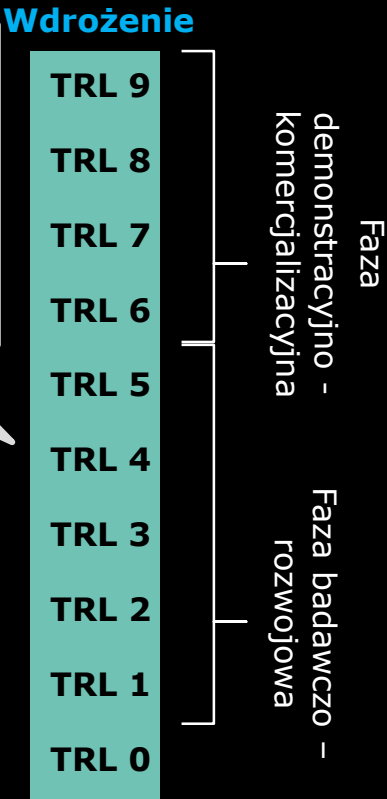
Konstruowanie projektu rozwojowego

„10 Types of Innovation” – jako wskazówka do identyfikacji działań i kosztów B+R+I



Źródła definicji B+R:

- Frascati Manual 2015
- skala gotowości technologicznej (TRL)



Bariery
Ograniczenia
Niepewność
Wyzwania

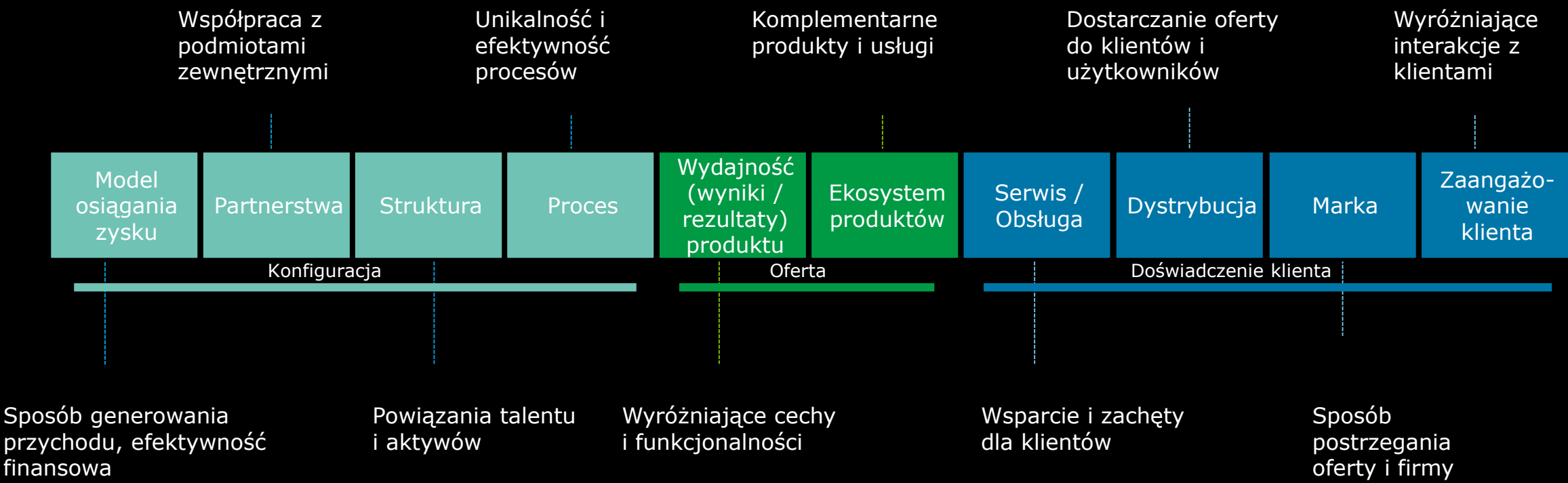
 **Inwestycje w infrastrukturę B+R**

Indywidualne podejście do finansowania ze źródeł niekomercyjnych

10 Typów Innowacji

Zastosowanie autorskiej metodyki Deloitte 10 Typów Innowacji pozwala na:

- określenie **najbardziej perspektywicznych obszarów rozwoju** w oparciu o innowacje, porównanie się do konkurencji, liderów globalnych i najlepszych przykładów z innych branż
- wdrażanie odpowiednich zmian w wybranych obszarach, co pozwala na **zwiększenie przewag konkurencyjnych i wzrost przychodów**.

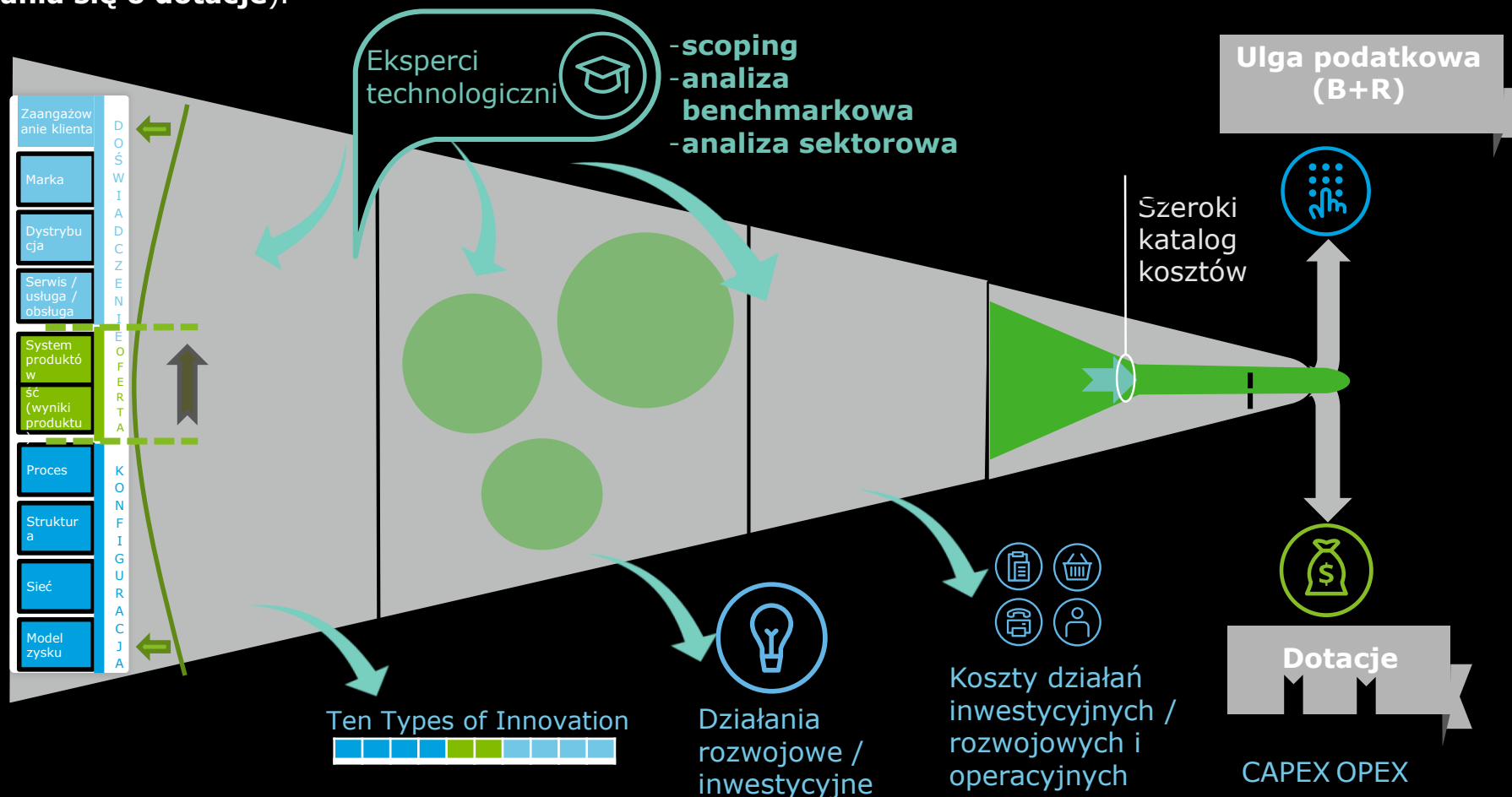


Analiza kosztowa

Szeroki katalog kosztów kwalifikujących się do zachęt

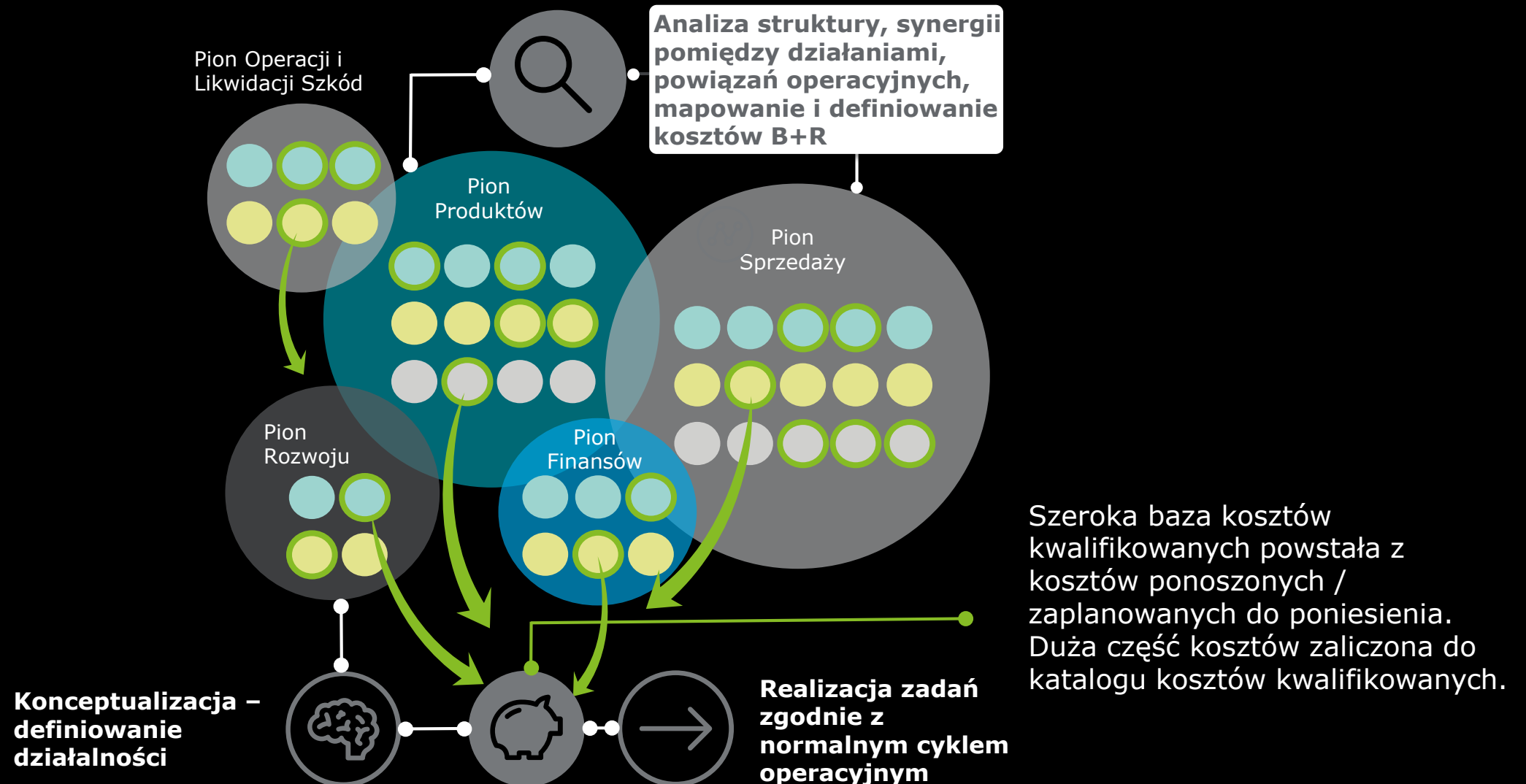
Analiza kosztów operacyjnych projektów rozwojowych (bezpośrednich, pośrednich, bieżących) na podstawie weryfikacji zaangażowania poszczególnych jednostek organizacyjnych oraz zakresu projektów.

Stworzenie szerokiego katalogu kosztów B+R kwalifikującego się do ulgi podatkowej (**wyniki analizy wykorzystane mogą być również w procesie ubiegania się o dotacje**).



Analiza kosztowa

Konstruowanie projektu - przykład



Analiza kosztowa

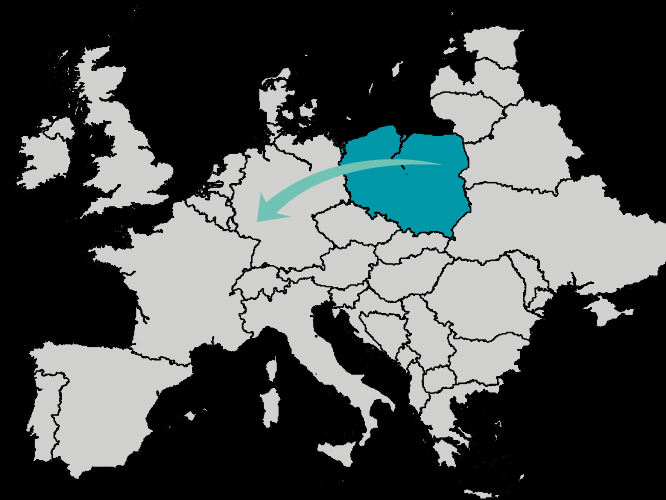
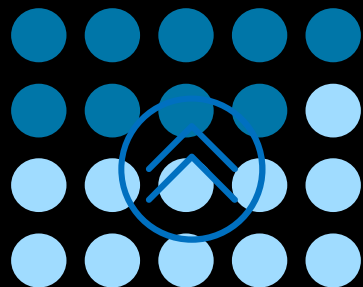
Wyniki analizy - przykład

Branża: motoryzacyjna

Stan początkowy: spółka samodzielnie identyfikowała działalność badawczo-rozwojową w swojej organizacji oraz indywidualnie z sukcesem ubiegała się o wsparcie niekomercyjne w przeszłości. W związku ze zmianą głównych założeń finansowania w ramach Perspektywy Finansowej UE 2014-2020 (brak możliwości dofinansowania CAPEX, koncentracja wsparcia na B+R), spółka samodzielnie była w stanie uzyskać korzyści w wysokości wyłącznie **4 mln PLN** w postaci dotacji i ulg podatkowych, przy rzeczywistym zapotrzebowaniu kosztowym w odniesieniu do kosztów rozwojowych na poziomie **200 mln PLN**.

Wyniki prac Deloitte: zidentyfikowano dodatkowe **80%** kosztów kwalifikowanych oraz stworzono metodykę, która z sukcesem wdrożona została w innych spółkach Grupy, m.in. w Niemczech.

Dodatkowe 80% kosztów
kwalifikowanych



Analiza kosztowa

Wyniki analizy - przykład

Branża: meblarska

Stan początkowy: spółka samodzielnie wstępnie identyfikowała ograniczony zakres działalności badawczo-rozwojowej wewnątrz organizacji. Podmiot spotkał się z licznymi sceptycznymi opiniami niektórych ekspertów branżowych związanymi z wątpliwościami nt. możliwości identyfikacji w ramach branży meblarskiej innowacyjnej działalności B+R.

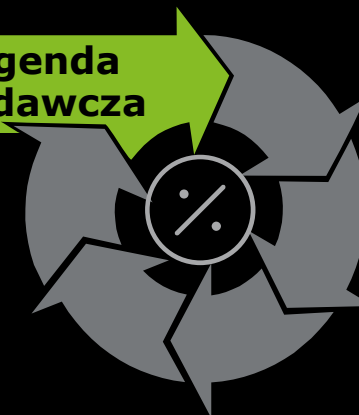
Wyniki prac Deloitte: dzięki analizie Deloitte ok. **55%** kosztów Spółki, poddanych analizie zakwalifikowano do zagregowanych projektów B+R. Wyselekcjonowano zarówno źródła wsparcia na CAPEX jak i OPEX. Do sfinansowania ze źródeł niekomercyjnych zakwalifikowano ok. **44 mln PLN**. Deloitte z sukcesem wspomógł Spółkę w przygotowaniu wniosku w ramach Działania 2.1 PO IR (wsparcie CAPEX na infrastrukturę B+R), tworząc przy tym kompleksową strategię B+R w postaci Agendy Badawczej i z sukcesem pozyskując dofinansowanie w wysokości ponad **3.6 mln PLN**. Obszary rozwojowe zawarte w Agendzie Badawczej przygotowanej przez Deloitte zostały uznane przez oceniających ekspertów jako wysoce innowacyjne i dały solidną podstawę do tworzenia koncepcji projektów i ubiegania się o wsparcie w ramach wsparcia na OPEX.



Procent działań zakwalifikowanych
do dofinansowania dzięki analizie
kosztowej

3.6 mln PLN

Agenda
Badawcza



Zachęcamy do udziału w warsztacie

Omawiane zagadnienia:

1. Identyfikacja działań rozwojowych z wykorzystaniem metodyki 10 Typów Innowacji – praktyczne podejście i przykłady
2. Identyfikacja kosztów związanych z działalnością badawczo – rozwojową – jak zmaksymalizować korzyści wynikające z wykorzystania niekomercyjnych źródeł wsparcia
3. Konstruowanie projektów B+R w celu zminimalizowania obciążeń administracyjnych wynikających z realizacji projektów dofinansowanych ze środków zewnętrznych

Proponowany termin warsztatu:

Styczeń 2017 r.

Renata Siwiec

rsiwiec@deloittece.com

+ 48 604 554 499

Mariola Wytrykus

mwytrykus@deloittece.com

+ 48 601 382 496