



Fundusze
Europejskie
Program Regionalny



URZĄD MARSZAŁKOWSKI
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

Unia Europejska
Europejskie Fundusze
Strukturalne i Inwestycyjne



Deloitte.

Możliwość obniżenia kosztów operacyjnych
z wykorzystaniem niekomercyjnych źródeł
wsparcia

Spotkanie tematyczne

Gdańsk, kwiecień 2017

Agenda

14.00-14.10



Powitanie uczestników / prof. Jacek Bigda, Przewodniczący Rady ISP

14.10-14.15

Trendy globalne w ochronie zdrowia/ Deloitte

14.15-15.30



Możliwość obniżenia kosztów operacyjnych z wykorzystaniem niekomercyjnych źródeł wsparcia / Deloitte

- Identyfikacja działań rozwojowych z wykorzystaniem metodyki 10 Typów Innowacji – praktyczne podejście i przykłady
- Identyfikacja kosztów związanych z działalnością badawczo – rozwojową – jak zmaksymalizować korzyści wynikające z wykorzystania niekomercyjnych źródeł wsparcia
- Konstruowanie projektów B+R w celu zminimalizowania obciążeń administracyjnych wynikających z realizacji projektów dofinansowanych ze środków zewnętrznych
- Sesja pytania - odpowiedzi

15.30-15.40

przerwa

15.40-16.00



Oferta finansowania komercyjnego dla ISP / Black Pearls

- Krótka prezentacja
- Sesja pytania - odpowiedzi

16.00-16.20



Oferta Pomorskiego Funduszu Pożyczkowego dla ISP4

- Krótka prezentacja
- Sesja pytania - odpowiedzi

16.20-16.30



Podsumowanie / prof. Jacek Bigda, Przewodniczący Rady ISP



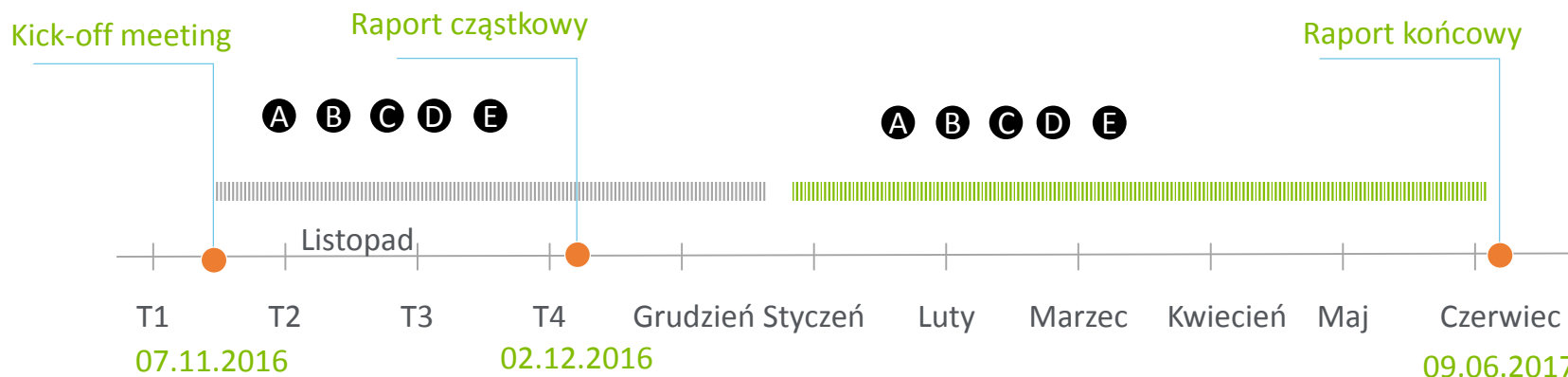
„Świadczenie usług doradczych,
w tym wypracowanie rekomendacji
w zakresie zarządzania procesem
przedsiębiorczego odkrywania i
rozwoju Inteligentnych Specjalizacji
Pomorza”



Świadczenie usług doradczych, w tym wypracowanie rekomendacji w zakresie zarządzania procesem przedsiębiorczego odkrywania i rozwoju Inteligentnych Specjalizacji Pomorza”

Etap I - zakończony

Etap II - w trakcie realizacji



- Badanie poziomu współpracy
- Działania coachingowe/mentoringowe

- A Spotkania w ramach Rad ISP
- B Spotkania tematyczne/matchingowe w ramach ISP
- C Uczestnictwo w spotkaniu/konferencji dotyczącej ISP organizowanej przez Zamawiającego
- D Przygotowanie i przeprowadzenie indywidualnych wywiadów z liderami biznesowymi i naukowymi
- E Spotkania podsumowujące



Trendy globalne w ochronie zdrowia

Problem chorób cywilizacyjnych we współczesnym świecie

Choroby cywilizacyjne są następstwem zmian zachodzących we współczesnych społeczeństwach i są widoczne na całym świecie, niezależnie od poziomu rozwoju społeczno-gospodarczego kraju. Procesy urbanizacyjne, nowe kwestie społeczne, powszechne zastosowanie nowych technologii oraz znacząca zmiana stylu życia mają ogromny wpływ na stan zdrowia społeczeństwa. W państwach wysoko rozwiniętych coraz większe znaczenie mają choroby związane ze starzeniem się społeczeństw oraz wydłużaniem się średniego wieku, a także choroby przewlekłe stanowiące główną przyczynę zgonów. W państwach o niższym stopniu rozwoju wyzwaniem stanowią choroby zakaźne (takie jak np. AIDS) czy problem demencji.



Starzenie się społeczeństw

Zgodnie z prognozami średnia przewidywana dalsza długość życia od momentu narodzin będzie z roku na rok wzrastała. Obecnie populacja powyżej 65 roku życia wynosząca ok. 559 milionów osób stanowi 8% całej ludności świata. Szacuje się, że w 2020 roku grupa ta osiągnie 604 miliony osób.



Choroby przewlekłe

Proces urbanizacji, siedzący tryb życia, zmiany w odżywianiu oraz otyłość stanowią główne powody rozwoju chorób przewlekłych we współczesnych społeczeństwach. Szacuje się, że do 2020 roku około połowa światowych wydatków na opiekę zdrowotną (około 4 tryliony dolarów) będzie przeznaczona na zwalczanie trzech głównych przyczyn śmierci: chorób wieńcowych, nowotworowych oraz układu oddechowego.



Problem demencji

Zgodnie z prognozami, pomiędzy rokiem 2015 a 2050 natężenie problemu demencji będzie widoczne we wszystkich regionach świata. Obecnie liczbę chorych na demencję szacuje się na 46,8 mln. Liczba ta będzie wzrastała dwukrotnie co dwie dekady, by w 2050 roku osiągnąć około 131,5 mln chorych.



Choroby zakaźne

Wciąż aktualnym problemem pozostają choroby zakaźne. Szacuje się, że zarażonych wirusem HIV lub chorych na AIDS na świecie jest niemal 37 milionów osób, a czego 70% z nich zamieszkuje tereny Afryki Subsaharyjskiej. Z kolei w Ameryce Południowej poważnym zagrożeniem jest rozprzestrzeniający się wirus Zika.



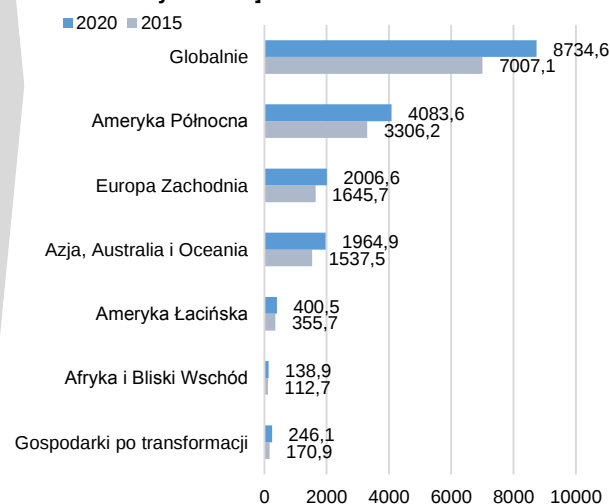
Cukrzyca

Najludniejsze kraje świata borykają się z problemem cukrzycy. Liczbę chorych szacuje w Chinach szacuje się na 110 milionów natomiast w Indiach na 69 milionów. Według prognoz, globalna liczba chorych na cukrzycę ma wzrosnąć z 415 milionów do 642 milionów w 2040 roku.

W związku z rozwojem chorób cywilizacyjnych szacuje się, że nakłady na ochronę zdrowia z 10,4% światowego PKB wzrosną nieznacznie do 10,5% PKB do roku 2020. Oznacza to wzrost wydatków z 7 trylionów dolarów do 8,7.

Zgodnie z prognozami, największy wzrost wydatków na ochronę zdrowia będzie widoczny w krajach mniej rozwiniętych, o stosunkowo mniejszych dochodach.

Wydatki na ochronę zdrowia w poszczególnych regionach świata w 2015 r. oraz prognoza na 2020 r. [w miliardach dolarów amerykańskich]



Globalne trendy w obszarze ochrony zdrowia i zwalczania chorób cywilizacyjnych (1/3)

Koszty związane z opieką zdrowotną stanowią coraz większe obciążenie dla instytucji publicznych. Obecnie głównym trendem panującym w branży związanej z ochroną zdrowia jest obniżenie kosztów przy jednoczesnym podniesieniu standardu oferowanych usług medycznych. Rozwiązaniem tak sformułowanego problemu jest wykorzystanie nowych technologii w branży.

1 Sekwencjonowanie DNA (ang. *Next-Generation Sequencing* – NGS)

Rozwój techniki odczytywania sekwencji, czyli kolejności par nukleotydowych w cząsteczce DNA pozwala na rozwój diagnostyki mającej na celu wskazanie osób należących do grup wysokiego ryzyka. Wczesne wykrycie dziedzicznych chorób lub skłonności przyczyniających się do rozwoju chorób pozwala na wdrożenie działań we wczesnym stadium, co może powodować oszczędności związane z leczeniem chorych. Ponadto wyniki testów sekwencyjnych mogą pomóc lekarzom w optymalnym doborze leków dla pacjentów, ograniczając w ten sposób użycie środków, które nie przynoszą oczekiwanych efektów.



Przykład zastosowania

Pierwsza próba tworzenia sekwencji genomów ludzkich została zakończona sukcesem w 2001 r. Trwała ona 15 lat i pochłonęła około 3 miliardy dolarów. Obecna technologia pozwala na stworzenie 45 sekwencji genomów ludzkich dziennie, co kosztuje około 1 tys. dolarów.

2 Urządzenia drukowane w technologii 3D

Producenci i dostawcy drukarek 3D mogą przyczynić się do rozwoju nisko-kosztowych technologii medycznych poprzez tworzenie spersonalizowanych, dostosowanych do potrzeb poszczególnych pacjentów urządzeń i przyrządów.



Przykład zastosowania

W Stanach Zjednoczonych każdego roku dokonywanych jest średnio ok 200 tys. amputacji kończyn. Obecnie koszt protezy kończyny waha się od 5 do nawet 50 tysięcy dolarów amerykańskich. Organizacja Open Bionics proponuje osobom po amputacji wydruk protez przy pomocy drukarek 3D, których koszt nie przekracza kilkuset dolarów.

3 Immunoterapia

Immunoterapia polega na modyfikacji czynności układu odpornościowego. Pobudzanie odporności organizmu ludzkiego na choroby bez niepożądanych negatywnych efektów ubocznych może przyczynić się do zwiększenia odporności m.in. na choroby nowotworowe, co znacznie ograniczy wydatki na tradycyjne metody leczenia, takie jak chemioterapia.



Przykład zastosowania

Eksperymentalne próby zastosowania leków immunologicznych u pacjentów z białaczką w 90% przypadków zakończyły się znaczącym spowolnieniem rozwoju choroby. W niektórych przypadkach ustąpienie objawów trwało nawet ponad rok.

Globalne trendy w obszarze ochrony zdrowia i zwalczania chorób cywilizacyjnych (2/3)

Koszty związane z opieką zdrowotną stanowią coraz większe obciążenie dla instytucji publicznych. Obecnie głównym trendem panującym w branży związanej z ochroną zdrowia jest obniżenie kosztów przy jednoczesnym podniesieniu standardu oferowanych usług medycznych. Rozwiązaniem tak sformułowanego problemu jest wykorzystanie nowych technologii w branży.

4 Sztuczna inteligencja (ang. *Artificial Intelligence* – AI)

Sztuczna inteligencja polega w dużej mierze na takim dostosowaniu systemów komputerowych, by działały one podobnie jak ludzki umysł. Inteligentne urządzenia mogą zastąpić ludzi w wielu czynnościach związanych z branżą medyczną, optymalizując wydajność i redukując możliwość popełnienia błędu.



Przykład zastosowania

System Watson Oncology jest narzędziem używanym przez onkologów w Stanach Zjednoczonych pozwalającym na ustrukturyzowanie ciągle rosnącej bazy danych pacjentów. Narzędzie umożliwia onkologom dostosowanie najnowszych trendów, badań oraz informacji do konkretnych przypadków ich pacjentów, wpływając w ten sposób na jakość opieki.

5 Diagnostyka dzięki urządzeniom typu Point-of-care

Urządzenia typu Point-of-care pozwalają na prowadzenie diagnostyki zdrowotnej nie tylko w placówkach ochrony zdrowia, ale także poza nimi (np. w domu, w miejscu pracy). Obecnie wykorzystuje się urządzenia mierzące poziom glukozy czy wskazujące na obecność wirusa HIV. W przyszłości planuje się stworzenie narzędzi potrafiących rozpoznać stan przedzawałowy, nowotwór czy gruźlicę.



Przykład zastosowania

Przykładem urządzenia typu Point-of-care jest Kardia – urządzenie umożliwiające śledzenie pracy serca u pacjentów chorujących na arytmie. W ciągu 30 sekund urządzenie jest w stanie wygenerować elektrodigram wskazujący na zaburzenie pracy serca i przekazuje taką informację za pomocą aplikacji mobilnej.

6 Rzeczywistość wirtualna (ang. *Virtual reality* – VR)

Rzeczywistość wirtualna może wpłynąć na poziom profilaktyki zdrowotnej. Przykładowo dzięki różnego rodzaju symulatorom pacjenci mogą odczuć sensorycznie skutki pewnych niepożądanych działań (np. symulator jazdy pod wpływem alkoholu). Odczucia te mogą wpłynąć na zmianę negatywnych dla zdrowia i bezpieczeństwa postaw, przyczyniając się do wzrostu świadomości społecznej w obszarze profilaktyki zdrowotnej.



Przykład zastosowania

Rzeczywistość wirtualna jest wykorzystywana do pomocy amerykańskim żołnierzom cierpiącym na zespół stresu pourazowego (PTSD). Kliniki i szpitale używają wirtualnej rzeczywistości do zidentyfikowania przyczyn traumy związanych z pobytem w Iraku lub Afganistanie i pomagają żołnierzom poradzić sobie z negatywnymi przeżyciami, których doświadczyli.

Globalne trendy w obszarze ochrony zdrowia i zwalczania chorób cywilizacyjnych (3/3)

Koszty związane z opieką zdrowotną stanowią coraz większe obciążenie dla instytucji publicznych. Obecnie głównym trendem panującym w branży związanej z ochroną zdrowia jest obniżenie kosztów przy jednoczesnym podniesieniu standardu oferowanych usług medycznych. Rozwiązaniem tak sformułowanego problemu jest wykorzystanie nowych technologii w branży.

7 Wykorzystanie mediów społecznościowych do oceny doświadczeń pacjentów

Media społecznościowe dają organizacjom odpowiedzialnym za ochronę zdrowia potencjalne źródło informacji o doświadczeniach pacjentów i tendencjach dotyczących zdrowia ludności w czasie rzeczywistym. Stanowią tym samym otwarte i bezpłatne źródło informacji o stanie zdrowia ludności.



Naukowcy Uniwersytetu w Arizonie porównali wpływ jakości powietrza na wpisy użytkowników portalu Twitter dotyczących problemów z astmą. Wraz z kadrą szpitala w Dallas opracowano model, który na podstawie danych o jakości powietrza i liczby tweetów dotyczących astmy jest w stanie określić, jak wielu pacjentów zgłosi się danego dnia do szpitala w związku z trudnościami w oddychaniu.

8 Wykorzystanie biosensorów

Biosensory (zwane również bioczuJNIkami) to części urządzeń pomiarowych stosowanych w medycynie, składające się z części biologicznej oraz aparaturowej, przetwarzającej sygnały odebrane przez część biologiczną. Zastosowanie bioczuJNIków pozwala na monitorowanie wielu aspektów zdrowia pacjenta, przyczyniając się do większej wykrywalności chorób.



Przykładem bioczuJNIka wykorzystywanego eksperymentalnie w medycynie jest Profusa – czuJNIk zbudowany z materiałów podobnych do szkła kontaktowego zawierający część biologiczną trwale złączoną z biologiczną tkanką człowieka. Profusa pozwala na gromadzenie danych dotyczących organizmu oraz poprzez aplikację mobilną przesyła je na urządzenia typu smartfon.

9 Punkty medyczne

Punkty medyczne to specjalna kategoria przychodni zdobywających coraz większą popularność w Stanach Zjednoczonych. Są one ulokowane w centrach handlowych, supermarketach czy aptekach, zwiększając w ten sposób dostępność opieki zdrowotnej dla pacjentów z lekkimi chorobami, takimi jak np. przeziębienie.

W większość przykładów w takich placówkach zatrudnione są pielęgniarki lub asystenci lekarza.



Firma medyczna Walgreens posiada obecnie na terenie Stanów Zjednoczonych około 400 punktów medycznych, w których można dokonać zastrzyku, zrobić podstawowe badania, opatrzyć niewielkie rany, czy dostać odpowiednie lekarstwa na bóle i urazy bez konieczności wizyty w standardowej placówce ochrony zdrowia.

10 Telemedycyna (ang. *Telehealth*)

Telemedycyna polega na prowadzeniu konsultacji medycznych bez konieczności organizowania spotkań pacjenta z lekarzem, przy użyciu kanałów internetowych. Narzędzia telemedycyny pozwalają pacjentowi na elektroniczny odbiór wyników badań, ograniczając w ten sposób kolejki do lekarza, ale również ograniczając kontakt z innymi chorymi w placówkach ochrony zdrowia oraz pozwalając zaoszczędzić czas związany z dostaniem się do tych placówek.



Firma American Well pracuje nad internetowym systemem lekarskich wizyt online dla pacjentów cierpiących na przeziębienie lub drobne infekcje, ale również w przypadku chorób przewlekłych, takich jak depresja czy cukrzyca.



Możliwość obniżenia kosztów
operacyjnych z wykorzystaniem
niekomercyjnych źródeł
wsparcia

Wsparcie publiczne w Polsce

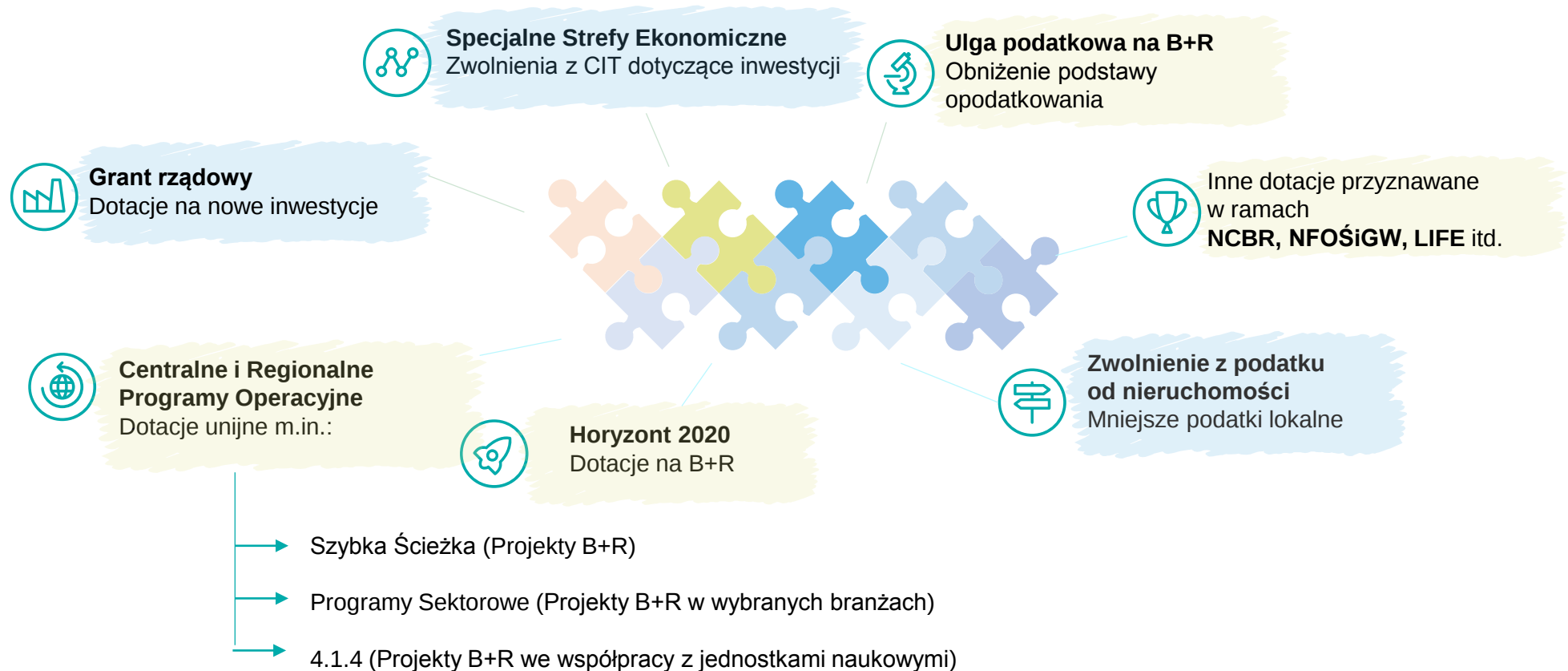
Obecna sytuacja



Polska jest obecnie największym beneficjentem funduszy z Unii Europejskiej (**82.5 mld EUR**). W połączeniu ze środkami krajowymi i innymi programami wsparcia, daje to niepowtarzalną okazję do współfinansowania aktywności przedsiębiorstw z zewnętrznymi, **niekomercyjnych środków**.



Dostępne formy wsparcia skupiają się głównie na prowadzeniu prac badawczo-rozwojowych i wdrażaniu innowacji. Działalność badawcza i rozwojowa są to systematycznie prowadzone prace twórcze, podjęte dla zwiększenia zasobu wiedzy, jak również dla znalezienia nowych zastosowań dla tej wiedzy. Do najważniejszych dostępnych obecnie form wsparcia zalicza się:



Metodyka 10 Typów Innowacji

Postrzeganie innowacji

Praktyczne zastosowanie jako warunek konieczny

Innowacje to nowe, wdrażalne rozwiązania



Innowacje to nie tylko wynalazki

Mogą bazować na nowych odkryciach, ale znaczą dużo więcej, np. w efektywny sposób odpowiadając na potrzeby klientów.



Rzadko są zupełną nowością

Większość innowacji bazuje na już funkcjonujących rozwiązaniach. Może być to np. implementacja sposobów znanych w innych branżach na nowe pola eksploatacji.



Muszą nieść wartość dodaną

Konieczne jest przynoszenie zysków lub oszczędności dla przedsiębiorstwa, które przewyższają nakłady poniesione na wytworzenie innowacji.



Nowe produkty to tylko jedna z możliwości

Metodologia 10 Typów Innowacji w uporządkowany sposób prezentuje różne możliwości innowacyjnego podejścia do biznesu, w tym w obszarze procesów wewnętrznych czy zewnętrznych kanałów kontaktu z klientami.

Bycie innowacyjnym wymaga **identyfikacji istotnych problemów** i ich **rozwiązywania** w **systematyczny** sposób, który pozwoli na **dostarczanie na rynek** odpowiednich **rozwiązań**.

10 Typów Innowacji

Ustrukturyzowane podejście do planowania innowacji

- Autorska metodyka Deloitte 10 Typów Innowacji jest efektywnie wykorzystywana do formułowania strategii innowacji, w tym pomaga w określaniu **najbardziej perspektywicznych obszarów rozwoju** oraz wdrażaniu **zmian w wybranych obszarach i modelach działania**.
- W ramach kilkunastoletnich badań wyróżniono **10 obszarów**, w których każda organizacja może **poszukiwać nowatorskich sposobów generowania wartości dodanej**.



10 Typów Innowacji

Przykłady innowacji w zakresie konfiguracji



Rozpoczęcie współpracy w celu opracowania metodologii i procesu oczyszczania białek na potrzeby projektu onkologicznego.

Polska firma dystrybuująca świeże warzywa i owoce. Wspiera start-upy w programach takich jak Pilot Maker, będący częścią dofinansowanego programu Starter, w ramach którego start-upy mają szansę nawiązać współpracę z dużymi i doświadczonymi przedsiębiorcami.

Innowacyjna metoda produkcji kwasu akrylowego z wykorzystaniem biosurowców przy ograniczeniu negatywnego wpływu na środowisko.

10 Typów Innowacji

Przykłady innowacji w zakresie oferty



Opracowanie technologii produkcji biokomponentów z glonów olejowych i okrzemek bałtyckich w rafineriach.



HiProMine to polski start-up zajmujący się wykorzystaniem owadów do przetwarzania materii organicznej.



Produkty z dodatkiem enkapsulowanych bakterii o kontrolowanym uwalnianiu w przewodzie pokarmowym (ochrona przed kwasami żołądkowymi).

10 Typów Innowacji

Przykłady innowacji w zakresie doświadczenia klienta



Start-up sprowadził z Afryki na rynek USA produkty z drzewa moringa – jednej z najbardziej odżywczych roślin, wspiera kobiety uprawiające moringę, nie tylko płacąc lepsze ceny, ale zwracając część zysku w postaci projektów społecznych

10 Typów Innowacji w praktyce

10 Typów Innowacji w praktyce

Integracja usług w ramach platformy internetowej

Projekt: wdrożenie pakietu usług związanych z zastosowaniem technologii cyfrowych w ofercie

Zastosowane rozwiązanie: poszukiwanie innowacyjności w oparciu o komplementarność usług, nawet jeśli indywidualnie są one już dostępne na rynku

Wada rozwiązania: konieczność bardzo mocnego skupienia się na technologicznej stronie współzależności między usługami

Tradycyjne podejście

- Wskazanie na przewagi konkurencyjne związane z funkcjonalnością produktu finalnego (ograniczenie do grupy Oferta, typy Wydajność i Ekosystem produktów)
- Możliwość benchmarkowania ograniczona do kryteriów technologicznych i portfolio konkurencji – przewag wynikających z unikalności danego rozwiązania (podejście skuteczne w przypadku ekspertów technicznych)

10 Typów Innowacji

- Możliwość wskazania na synergie związane z różnymi grupami (Konfiguracja: Model przychodowy i Procesy, Oferta, Doświadczenie Klienta: Serwis, Marka, Zaangażowanie Klienta)
- Możliwość odniesienia się do modeli biznesowych konkurencji, wskazanie na strategiczne podejścia przedsiębiorstwa do innowacji w oparciu o produkt – np. 5 zaangażowanych typów innowacji w stosunku do średniej na rynku (podejście skuteczne w przypadku ekspertów biznesowych z doświadczeniem PE)

10 Typów Innowacji w praktyce

Maksymalizacja finansowania

Projekt: Klient był zainteresowany maksymalizacją efektywności finansowania swojej działalności rozwojowej z dostępnych środków publicznych

Zastosowane rozwiązanie: w ramach prac przeanalizowano cele inwestycyjne Grupy Klienta

Wada rozwiązania: grupowanie usług oparte było o wspólne komponenty techniczne – często w sposób sztuczny dla ich pojmowania przez Klienta

Tradycyjne podejście

- Przegląd projektów Klienta pod kątem technicznym – poszukiwanie wspólnej cechy jakościowej
- Konieczność skupienia się na poszczególnych elementach procesu produkcyjnego

10 Typów Innowacji

- Możliwość przeglądu projektów Klienta pod kątem każdego z typów innowacji (przy uwzględnieniu konieczności odniesienia się do definicji Frascati) i znaczące uelastycznienie podejścia
- Możliwość odniesienia się całego łańcucha budowania wartości i uwzględnienia kosztów związanych z poszczególnymi procesami, także w działalności pozaprodukcyjnej

10 Typów Innowacji w praktyce

Szereg działań rozwojowych o niskiej innowacyjności technologicznej

Projekt: sfinansowanie części swoich działań związanych z dostosowaniem oferty do realnych potrzeb klientów z dostępnych środków publicznych

Zastosowane rozwiązanie: dostosowano opisy planowanych działań do wymagań instrumentu wsparcia

Wada rozwiązania: oparcie się o tradycyjną formułę pojmowania innowacyjności (ograniczoną do Frascati) zmusiło do oparcia się o komponent techniczny

Tradycyjne podejście

- Konieczność wykorzystania wartości dodanej związanej z aspektami technicznymi narzędzi, którymi ma być realizowany nowy model działalności Klienta
- Poszukiwanie wartości dodanej projektu w obszarach, w których ma on ograniczoną wartość innowacyjną

10 Typów Innowacji

- Wykorzystanie pełnego pakietu pytań dotyczących strategicznego podejścia Klienta do realizacji Projektu i przyjętej przez nią taktyki innowacyjnej
- Możliwość wskazania na kluczowe aspekty wartości dodanej w projekcie (model przychodowy, serwis, relacja z klientami)

Koszty działalności B+R

Wprowadzenie

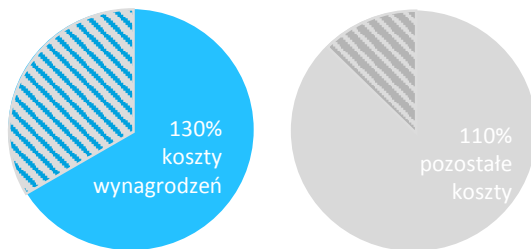
Charakterystyka systemu wsparcia działalności B+R

DZIAŁANIA OPERACYJNE

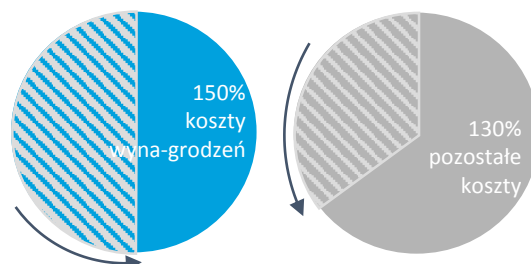
Koszty kwalifikowane

- Wynagrodzenia
- Amortyzacja środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych
- Usługi obce (m.in. ekspertyzy, opinie, usługi doradcze)
- Koszty pozostałe (m.in. materiały i surowce, odpłatne korzystanie z aparatury naukowo-badawczej)

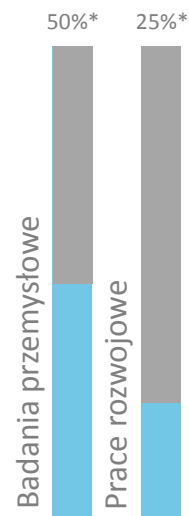
Intensywność ulgi B+R w 2016 r.



Intensywność ulgi B+R od 2017 r.



Intensywność wsparcia w formie dotacji



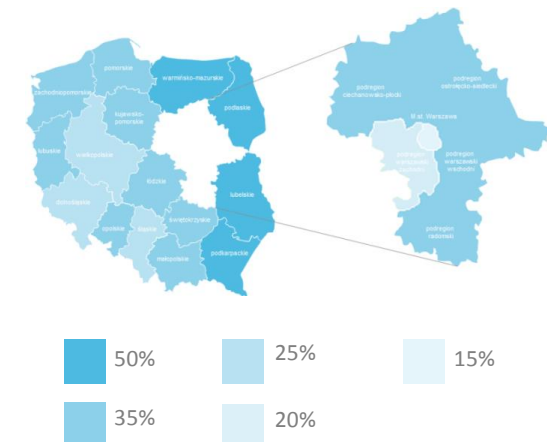
* +15pp. za efektywną współpracę lub rozpowszechnianie wyników badań

DZIAŁANIA INWESTYCYJNE

Koszty kwalifikowane

- Nieruchomości
- Materiały i roboty budowlane
- Środki trwałe oraz pozostały sprzęt laboratoryjny
- Licencje, WNiP, certyfikaty

Mapa pomocy regionalnej



Koszty kwalifikujące się do instrumentów wsparcia działalności B+R

Wynagrodzenia

Koszty wynagrodzeń wraz z kosztami pracy, w tym składkami na ubezpieczenia społeczne i zdrowotne osób zatrudnionych przy projekcie

Koszty budynków i gruntów

Koszty takie jak m.in. dzierżawa gruntów, wieczyste użytkowanie gruntów, amortyzacja budynków) w zakresie i przez okres, w jakim są wykorzystywane na potrzeby projektu

Koszty aparatury i WNIP:

Odpisy amortyzacyjne lub koszty odpłatnego korzystania z aparatury naukowo-badawczej i innych urządzeń służących celom badawczym oraz wiedzy technicznej i patentów

Pozostałe koszty operacyjne

Koszty materiałów, sprzętu laboratoryjnego (sprzęt niestanowiący środka trwałego), wynajem powierzchni laboratoryjnej, koszty audytu i promocji projektu, ponoszone bezpośrednio w wyniku realizacji projektu

Koszty podwykonawstwa

Zlecenie stronie trzeciej części merytorycznych prac projektu, które nie są wykonywane na terenie i pod bezpośrednim nadzorem beneficjenta oraz koszty zasobów udostępnionych przez strony trzecie

Koszty pośrednie

Koszty najmu i utrzymania budynków, koszty administracyjne, koszty wynagrodzeń personelu zarządzającego i wsparcia, delegacje

Identyfikacja kosztów B+R i efektywne tworzenie projektu

Definicja działalności B+R

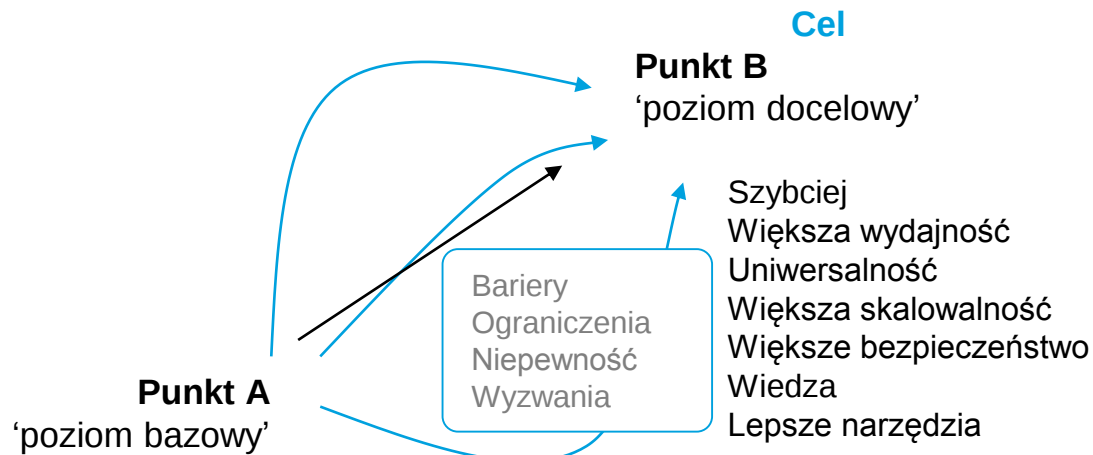
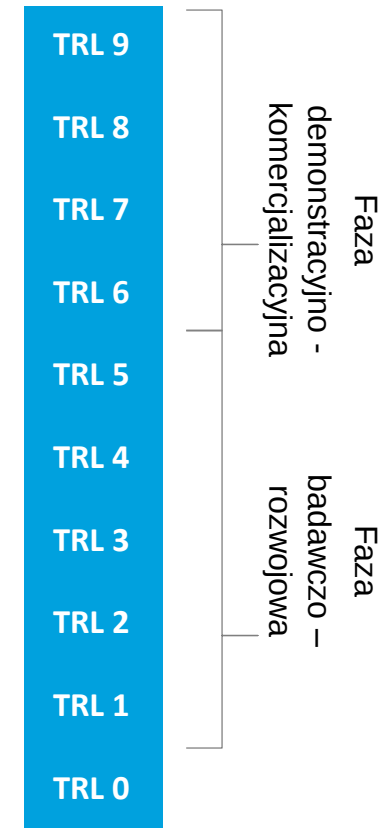
„10 Types of Innovation” – jako wskazówka
do identyfikacji działań i kosztów B+R+I



Źródła definicji B+R:

- Frascati Manual 2015
- skala gotowości technologicznej (TRL)

Wdrożenie

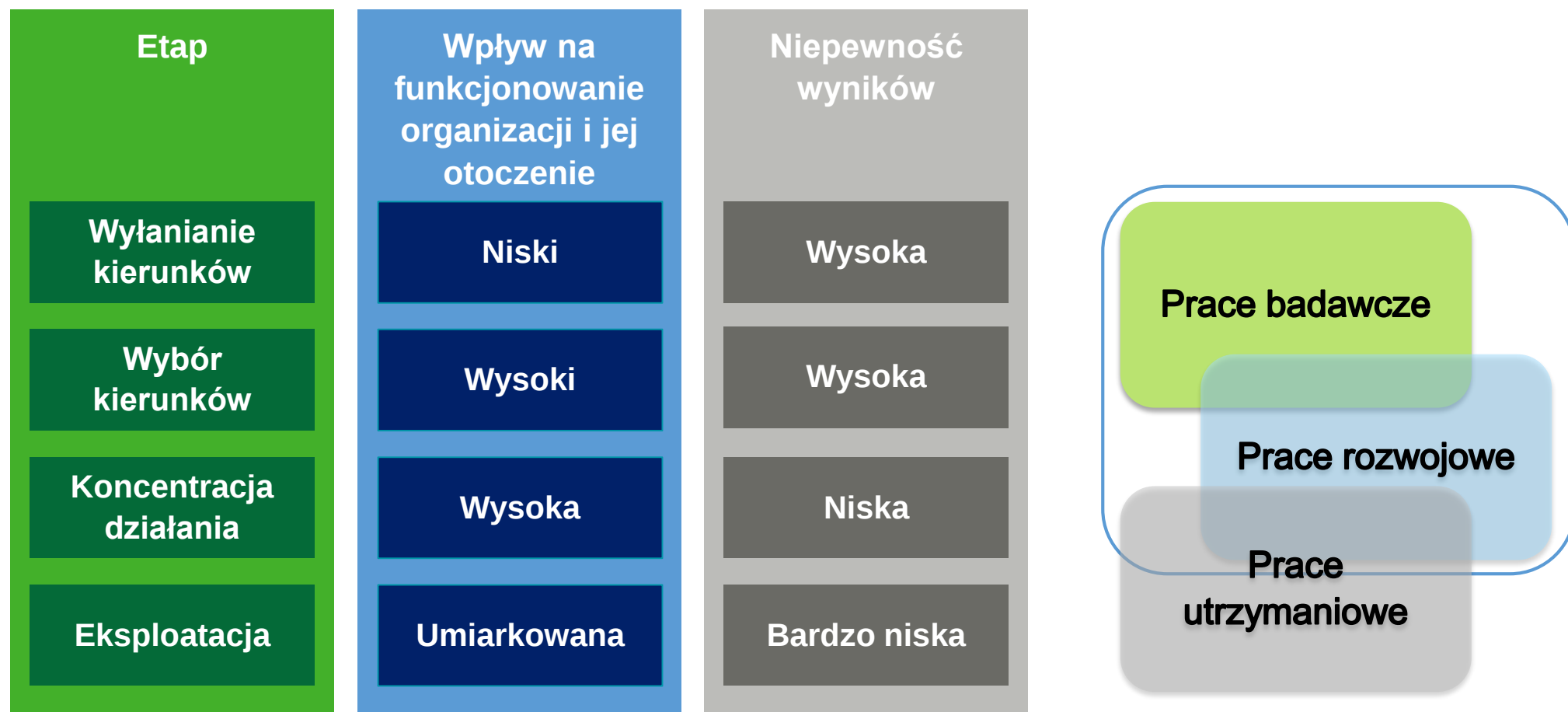


Inwestycje
w infrastrukturę
B+R

Prace B+R i innowacja: ujęcie strategiczne

Innowacja strategiczna i strategia innowacji

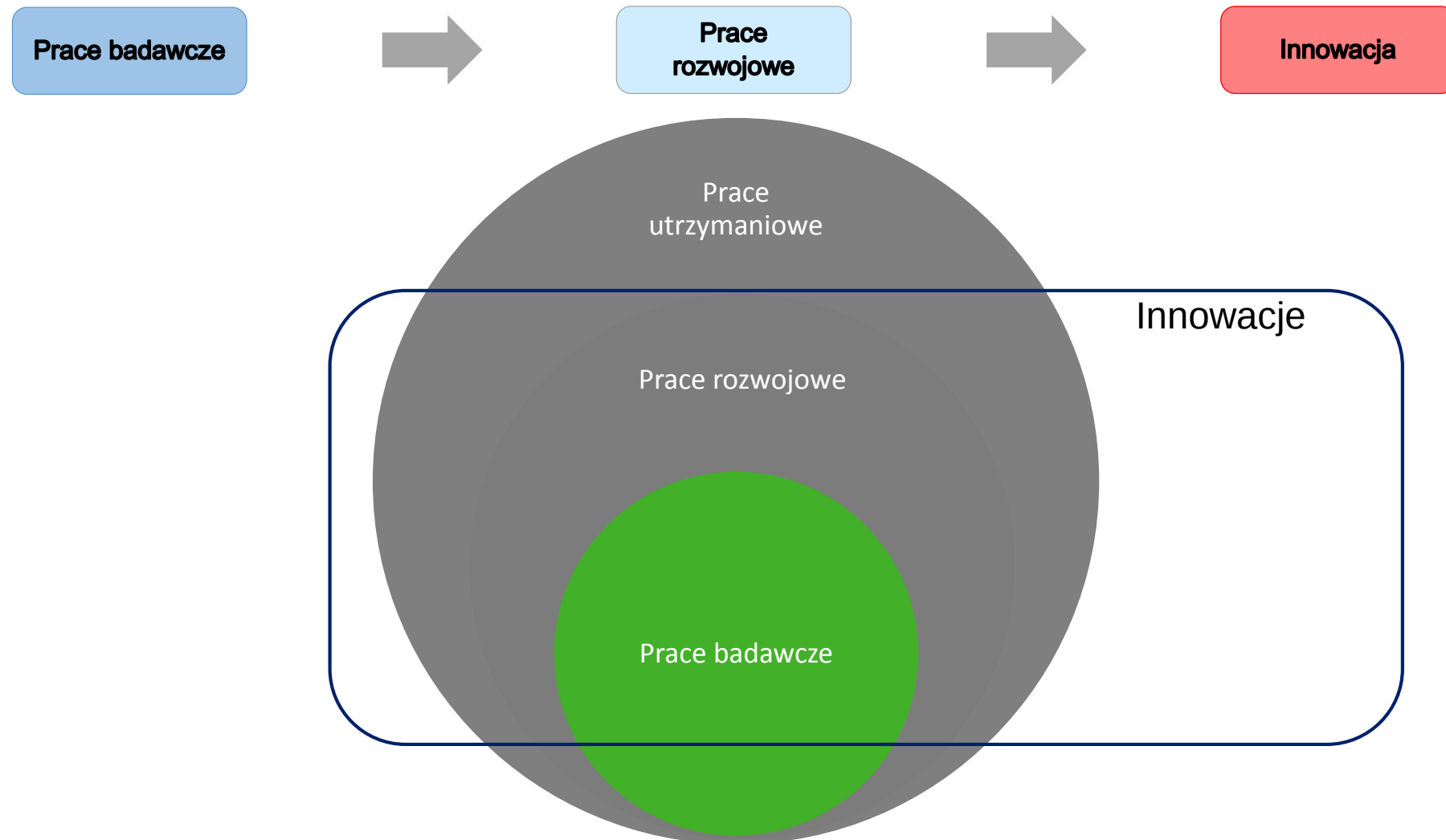
Innowacje to nowe, wdrażalne rozwiązania



Prace B+R i innowacja: ujęcie strategiczne

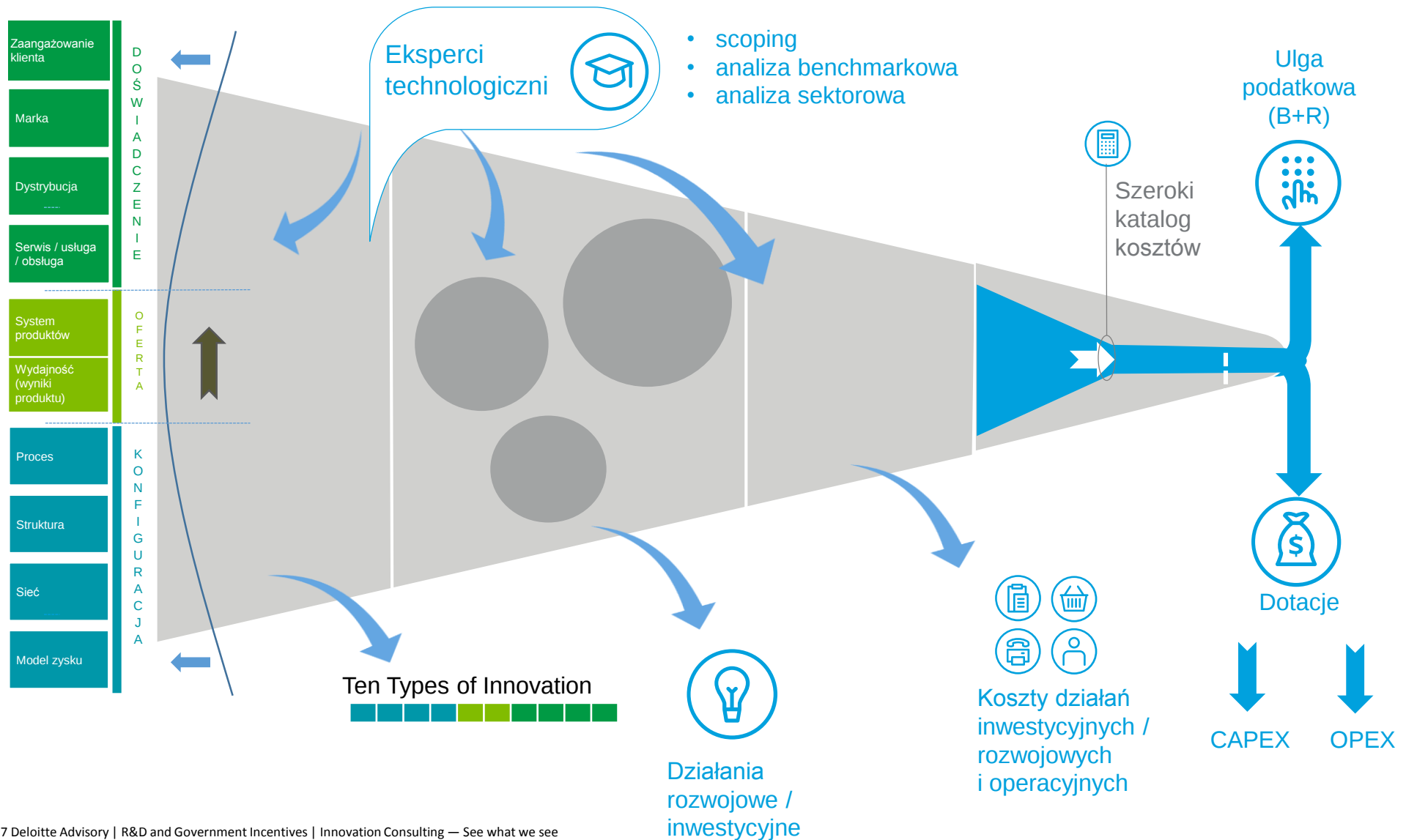
Innowacja to proces

Jedną z dróg dojścia do innowacji jest prowadzenie prac B+R



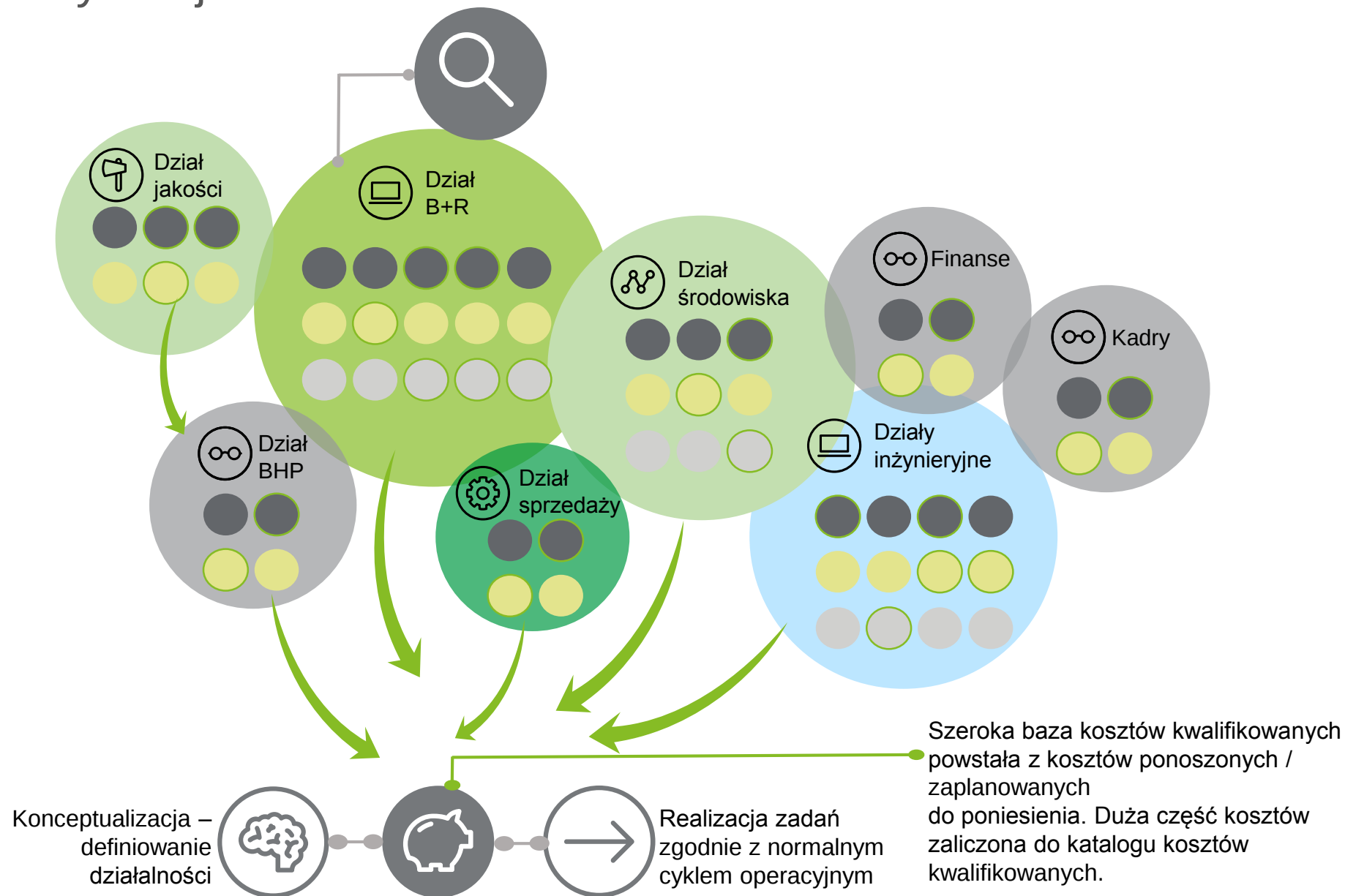
Analiza kosztowa

Identyfikacja kosztów związanych z B+R



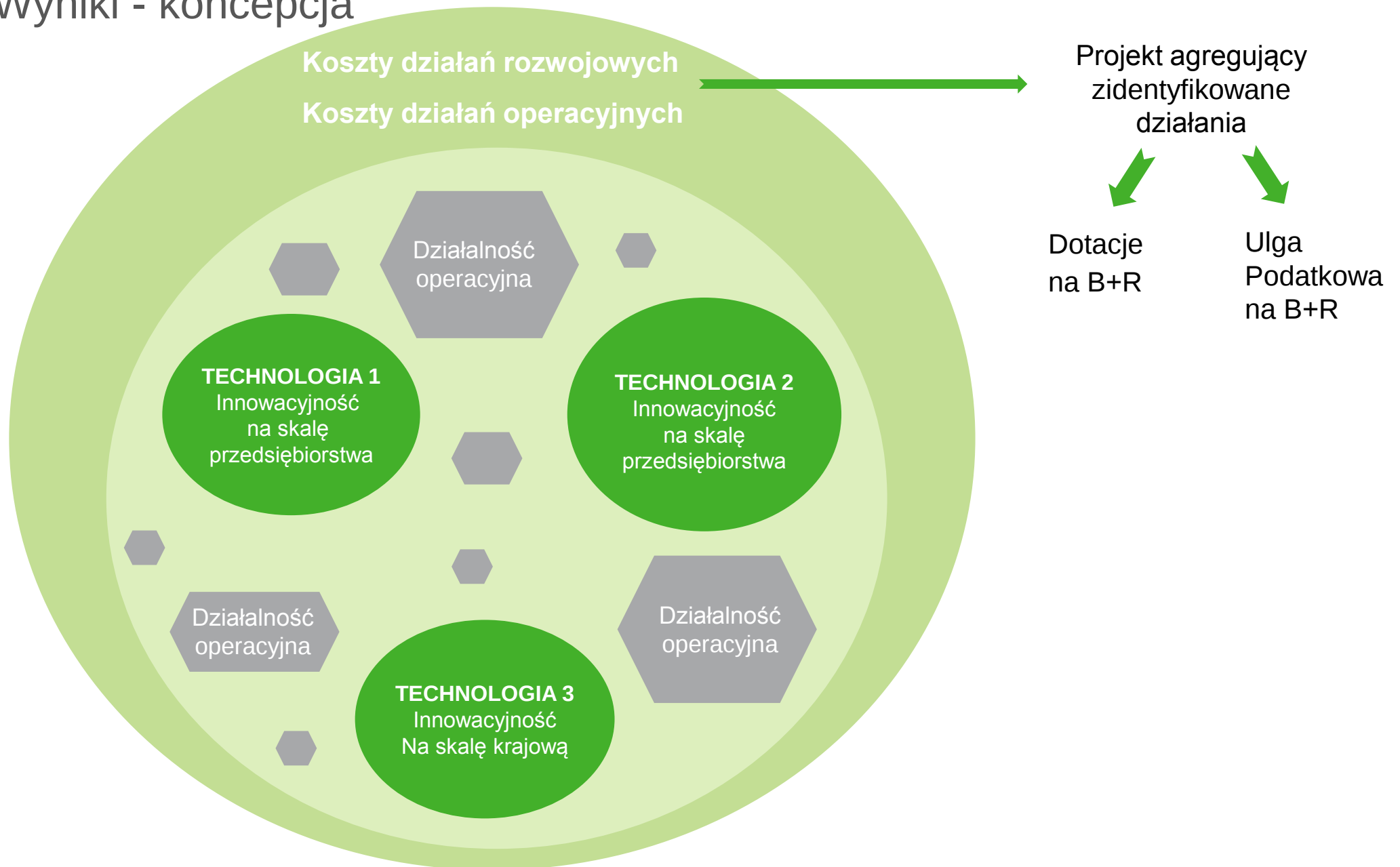
Analiza kosztowa

Identyfikacja kosztów



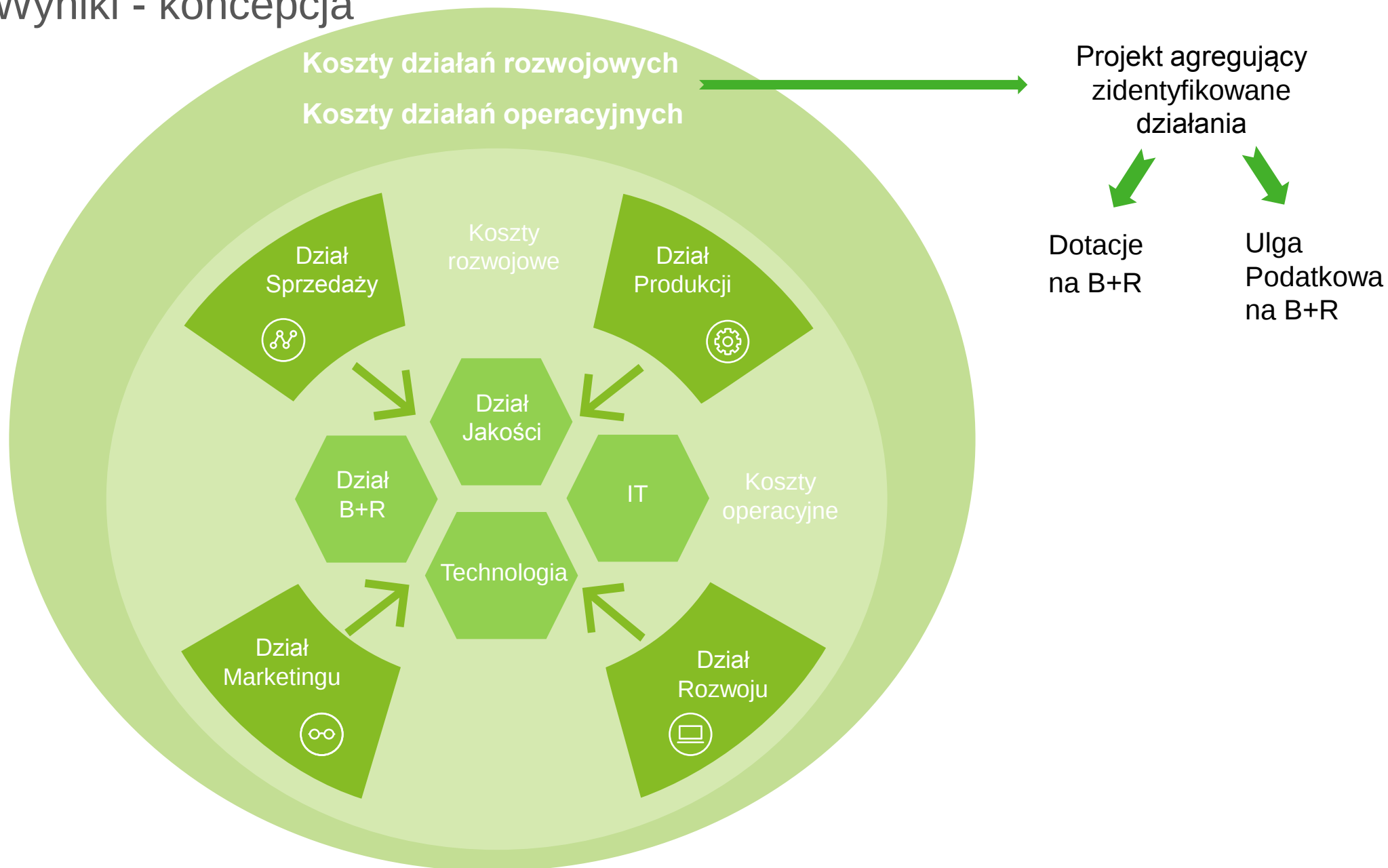
Analiza kosztowa

Wyniki - koncepcja



Analiza kosztowa

Wyniki - koncepcja



Analiza kosztowa

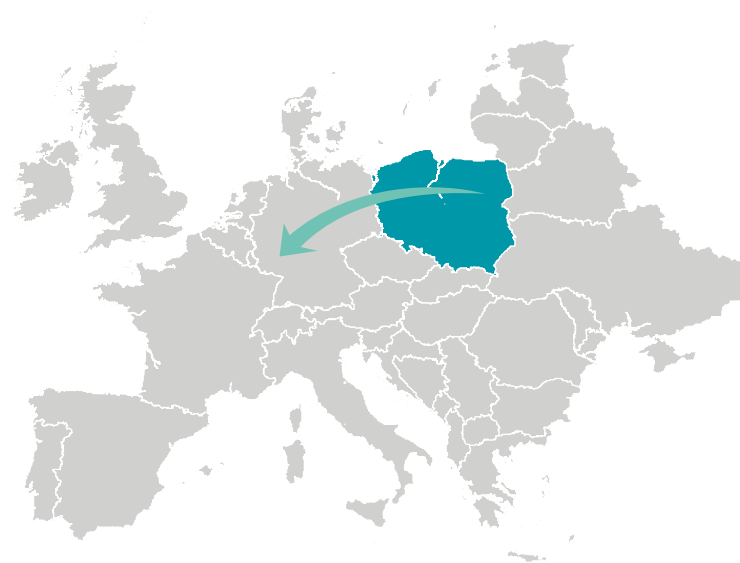
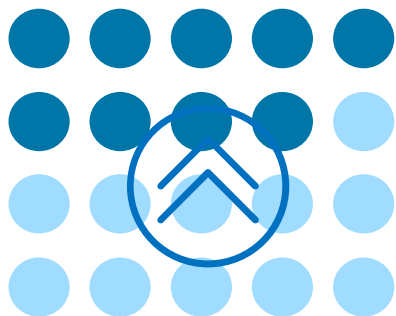
Wyniki - przykład

Branża: motoryzacyjna

Stan początkowy: spółka samodzielnie identyfikowała działalność badawczo-rozwojową w swojej organizacji oraz indywidualnie z sukcesem ubiegała się o wsparcie niekomercyjne w przeszłości. W związku ze zmianą głównych założeń finansowania w ramach Perspektywy Finansowej UE 2014-2020 (brak możliwości dofinansowania CAPEX, koncentracja wsparcia na B+R), spółka samodzielnie była w stanie uzyskać korzyści w wysokości wyłącznie **4 mln PLN** w postaci dotacji i ulg podatkowych, przy rzeczywistym zapotrzebowaniu kosztowym w odniesieniu do kosztów rozwojowych na poziomie **200 mln PLN**.

Wyniki prac Deloitte: zidentyfikowano dodatkowe **80%** kosztów kwalifikowanych oraz stworzono metodykę, która z sukcesem wdrożona została w innych spółkach Grupy, m.in. w Niemczech.

Dodatkowe 80% kosztów
kwalifikowanych



Analiza kosztowa

Wyniki - przykład

Branża: meblarska

Stan początkowy: spółka samodzielnie wstępnie identyfikowała ograniczony zakres działalności badawczo-rozwojowej wewnątrz organizacji. Podmiot spotkał się z licznymi sceptycznymi opiniami niektórych ekspertów branżowych związanymi z wątpliwościami nt. możliwości identyfikacji w ramach branży meblarskiej innowacyjnej działalności B+R.

Wyniki prac Deloitte: dzięki analizie Deloitte ok. **55%** kosztów Spółki, poddanych analizie zakwalifikowano do zagregowanych projektów B+R. Wyselekcjonowano zarówno źródła wsparcia na CAPEX jak i OPEX. Do sfinansowania ze źródeł niekomercyjnych zakwalifikowano ok. **44 mln PLN**. Deloitte z sukcesem wspomógł Spółkę w przygotowaniu wniosku w ramach Działania 2.1 PO IR (wsparcie CAPEX na infrastrukturę B+R), tworząc przy tym kompleksową strategię B+R w postaci Agendy Badawczej i z sukcesem pozyskując dofinansowanie w wysokości ponad **3.6 mln PLN**. Obszary rozwojowe zawarte w Agendzie Badawczej przygotowanej przez Deloitte zostały uznane przez oceniających ekspertów jako wysoce innowacyjne i dały solidną podstawę do tworzenia koncepcji projektów i ubiegania się o wsparcie kosztów operacyjnych związanych z B+R.



Procent działań zakwalifikowanych do
dofinansowania dzięki analizie kosztowej

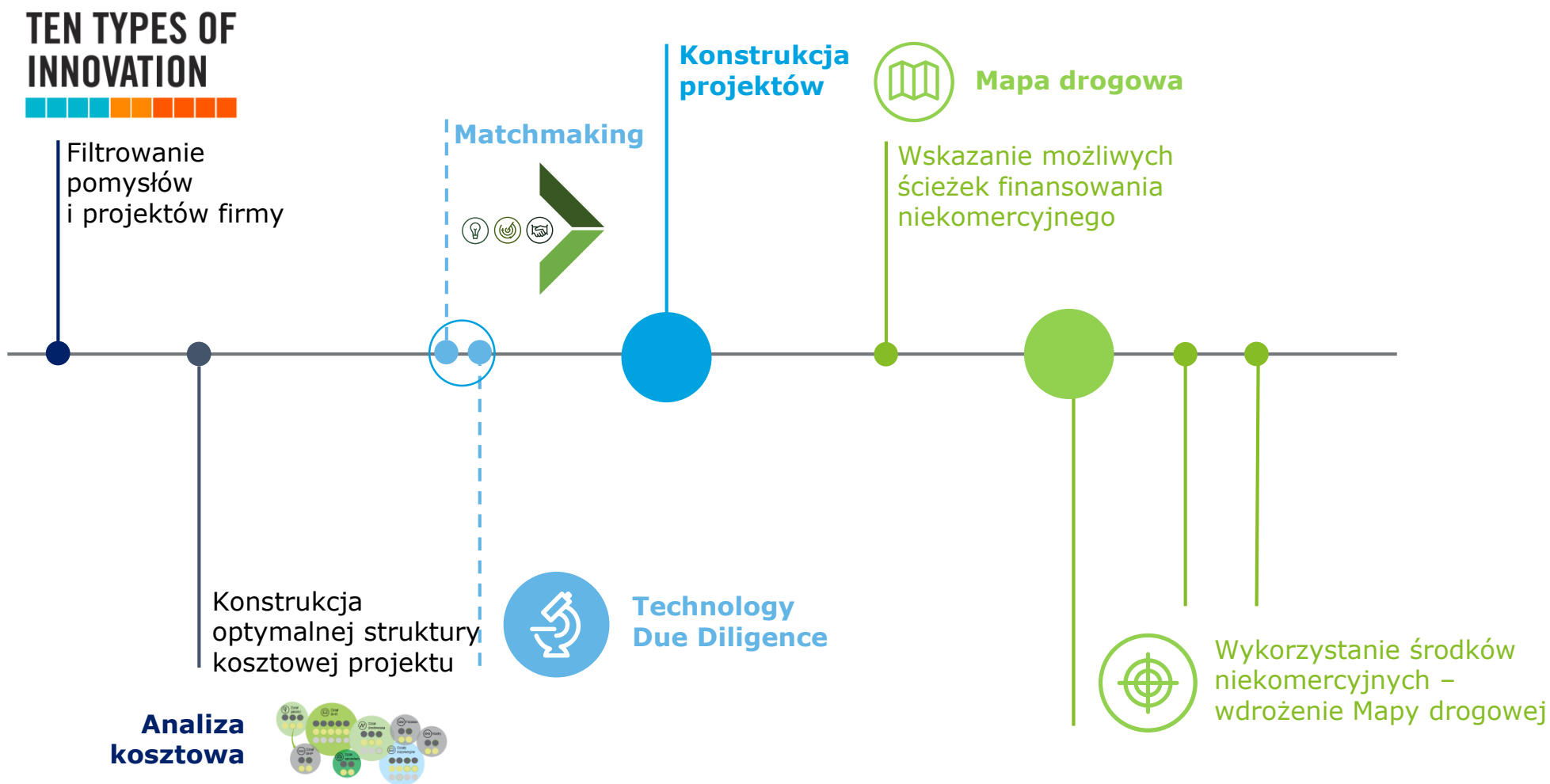
3.6 mln PLN

Agenda
Badawcza



Konstruowanie projektu B+R

Efektywne wykorzystanie narzędzi



Wskazówki dotyczące konstrukcji projektów



Rzeczy, o których należy pamiętać podczas konstruowania projektów:

- ✓ Elastyczność założeń i otwarta droga do zmian planów
- ✓ Szukanie „parasolowych” celów biznesowych
- ✓ Szybka rynkowa weryfikacja pomysłów
- ✓ Współpraca zewnętrzna często zwiększa potencjał innowacyjny oraz możliwości dofinansowania



Rzeczy, których należy unikać podczas konstruowania projektu:

- x Dużo małych projektów oznacza obciążenia administracyjne
- x Brak wcześniejszego rozeznania na rynku (wyważanie otwartych drzwi)
- x Koncentracja na celach pojedynczych inicjatyw i jednym, najczęściej produktowym typie innowacji

Niekomercyjne źródła wsparcia

Źródła finansowania - dotacje

Obszary udzielania wsparcia w zakresie B+R

Krajowe Inteligentne Specjalizacje

Krajowe inteligentne specjalizacje - dokument otwarty, który będzie podlegał ciągłej weryfikacji i aktualizacji w oparciu o zachodzące zmiany społeczno - gospodarcze, określający priorytety gospodarcze w obszarze B+R+I na lata 2014-2020.



Gdzie szukać dofinansowania?

Najpopularniejsze źródła

Wsparcie z Regionalnych Programów Operacyjnych
(poziom wojewódzki)

Poziom kosztów: min. 500 tyś. PLN

Intensywność wsparcia: do 80% *Mniejszy projekt*

**Prace badawcze
i rozwojowe**

Większy projekt

Wsparcie krajowe z Programu Operacyjnego
Inteligentny Rozwój

Poziom kosztów: min. 2 mln PLN

*Światowa
innowacja*

Horyzont 2020 (Komisja Europejska)
Intensywność wsparcia: do 100%

Gdzie szukać dofinansowania?

Najpopularniejsze źródła

Wdrożenia wyników prac B+R (programy centralne lub regionalne)

Intensywność wsparcia: do 85%

Centra B+R
Programy centralne (Działanie 2.1 POIR) lub regionalne
Intensywność wsparcia: do 55%



**Inwestycje
i wdrożenia**



Wsparcie dostępne też m.in. na:

- **Ochronę własności intelektualnej** (do 50% kosztów)
- **Internacjonalizację** (do 85% kosztów)
- **Inwestycje środowiskowe** – efektywność energetyczna i ochrona środowiska
- Integrację i zatrudnienie
- Rozwój start-upów

Ulga podatkowa z tytułu prowadzenia działalności B+R

Wysokość odpisów

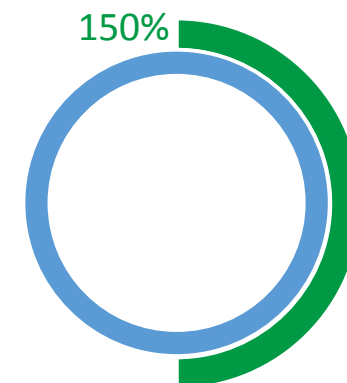
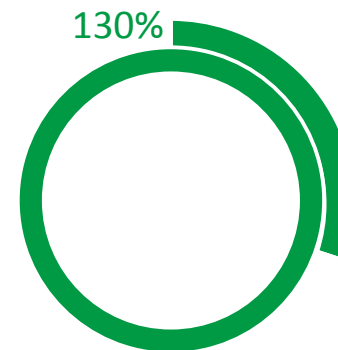
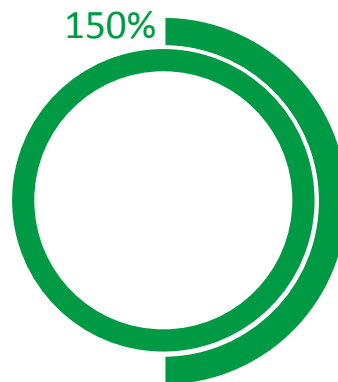
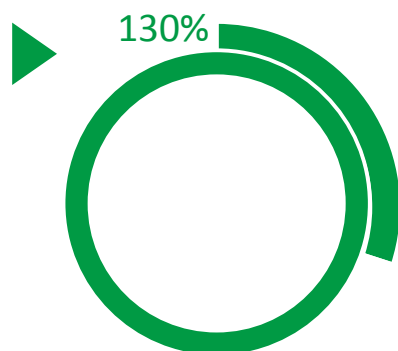
Intensywność ulgi B+R – duże firmy



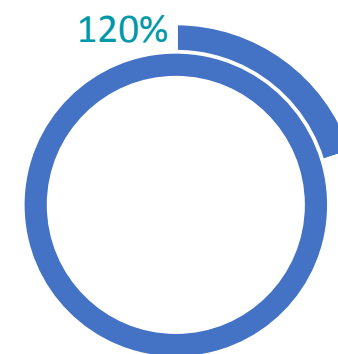
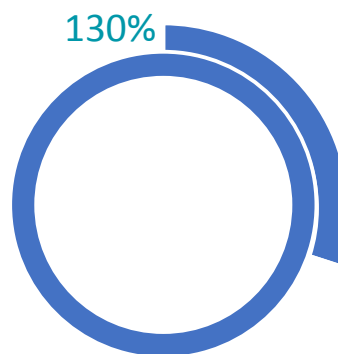
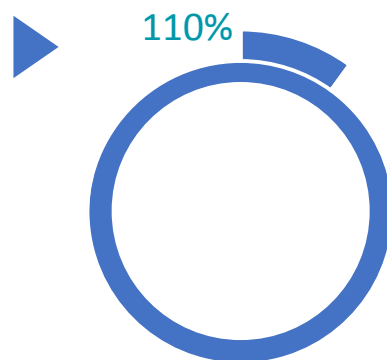
Intensywność ulgi B+R – MŚP



Koszty
wynagrodzeń



Pozostałe
koszty



Koszty kwalifikujące się do odliczenia

Wynagrodzenia

Wynagrodzenia wraz ze składkami wynikającymi z ustawy o systemie ubezpieczeń społecznych wypłacane pracownikom zatrudnionym w celu realizacji działalności B+R

Materiały i surowce

Nabycie materiałów i surowców bezpośrednio związanych z prowadzoną działalnością badawczo-rozwojową

Usługi obce

Ekspertyzy, opinie, usługi doradcze i usługi równorzędne, nabycie wyników badań naukowych od jednostek naukowych na potrzeby prowadzonej działalności badawczo-rozwojowej

Aparatura

Odpłatne korzystanie z aparatury naukowo – badawczej wykorzystywanej wyłącznie w prowadzonej działalności badawczo-rozwojowej

Amortyzacja

Odpisy od środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych wykorzystywanych w działalności B+R (z wyłączeniem samochodów osobowych / budowli / budynków / lokali)

Patenty – MŚP / 2017

Koszty uzyskania i utrzymania patentu, prawa ochronnego na wzór użytkowy, prawa z rejestracji wzoru przemysłowego (w tym przygotowanie i dokonanie zgłoszenia)

Warunki skorzystania z ulgi

Od 2017: 6 lat

Prowadzenie działalności badawczo-rozwojowej (badania naukowe lub prace rozwojowe) w sposób systematyczny w celu zwiększenia zasobów wiedzy oraz wykorzystania zasobów wiedzy do tworzenia nowych zastosowań. Korzystanie z ulgi możliwe jest niezależnie od wyników prac B+R.

Wydatki stanowią koszty uzyskania przychodów na podstawie przepisów ogólnych oraz wpisują się w katalog kosztów kwalifikowanych poniesionych w związku z działalnością B+R.

W przypadku badań podstawowych koszty kwalifikują się do ulgi pod warunkiem, że są one prowadzone na podstawie umowy lub porozumienia z jednostką naukową.

Koszty kwalifikowane podlegają odliczeniu od podstawy opodatkowania, jeżeli nie zostały podatnikowi zwrócone w jakiegokolwiek formie. Możliwe jest łączenie ulgi z dofinansowaniem dla części, dla której nie wypłacono dotacji.

Konieczne jest prowadzenie wyodrębnionej ewidencji księgowej kosztów, które wykazane zostaną w zeznaniu podatkowym jako kwalifikujące się do ulgi.

Z ulgi nie mogą korzystać podatnicy prowadzący w danym roku podatkowym działalność na terenie specjalnej strefy ekonomicznej (niezależnie od tego, czy zezwolenie obejmowało działalność B+R).

Odliczenia dokonuje się w zeznaniu za rok podatkowy, w którym poniesiono koszty kwalifikowane lub, w przypadku straty / dochodu niepozwalającego na pełne odliczenie, w kolejnych trzech następujących po sobie latach podatkowych.

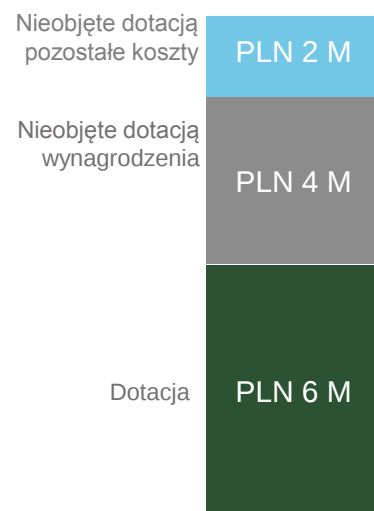
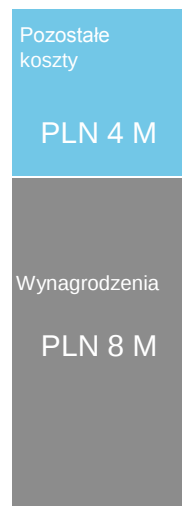
Preferencja dla nowych firm – w przypadku straty / dochodu niepozwalającego na pełne odliczenie kosztów kwalifikujących się do ulgi możliwe otrzymanie refundacji w wysokości przysługującej korzyści podatkowej w pierwszym roku działalności (MŚP: dwa pierwsze lata) (pomoc de minimis, konieczność zwrotu w przypadku upadłości / likwidacji przed upływem trzech lat od uzyskania refundacji).

Mieszany system wsparcia - business case

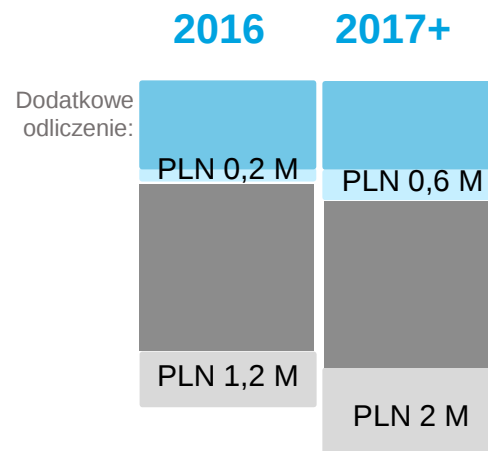
Założenia: wysokość kosztów kwalifikowanych związanych z działalnością B+R (wynagrodzenia oraz amortyzacja sprzętu i WNiP): 12 mln PLN; zakładana intensywność dofinansowania na poziomie ok. 50% charakterystyczne dla schematów wspierających tego typu przedsięwzięcia

Ulga na B+R pozwala na **zwiększenie odliczenia od podstawy opodatkowania** dla kosztów, na które nie zostało przyznane dofinansowanie w formie dotacji o **30% w przypadku** wynagrodzenia pracowników B+R (planowane podwyższenie do **50%** od 2017 r.) oraz **10%** w przypadku odpisów amortyzacyjnych środków trwałych i WNiP używanych w B+R (planowane podwyższenie do **30%** w 2017 r.).

Na 12 mln PLN kosztów rozwojowych składają się:

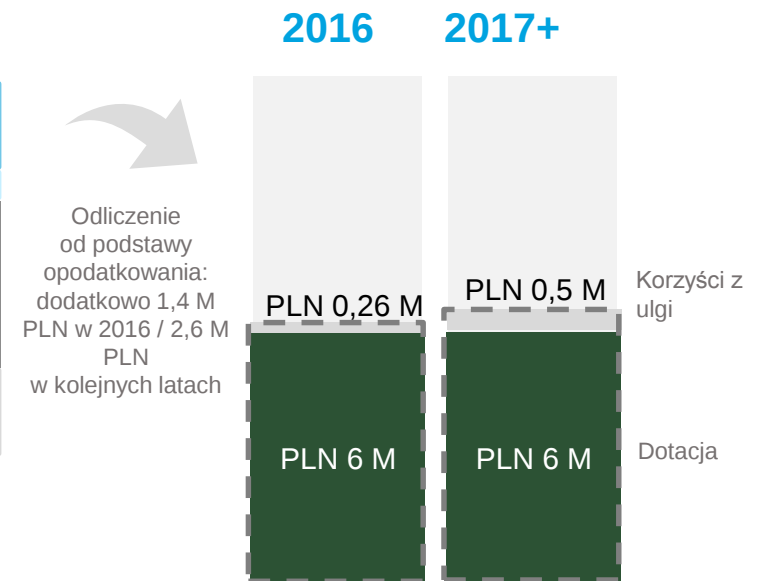


Koszty kwalifikowane
i wysokość dofinansowania



Dodatkowe
odliczenie:

Zwiększone odliczenie
od podstawy opodatkowania



Odliczenie
od podstawy
opodatkowania:
dodatkowo 1,4 M
PLN w 2016 / 2,6 M
PLN
w kolejnych latach

Kumulacja
wsparcia

Korzyści z
ulgi

Dotacja

Przykłady efektywnego wykorzystania źródeł niekomercyjnych

Przykłady efektywnego wykorzystania źródeł niekomercyjnych



Opracowanie prototypów wyrobów medycznych na bazie surowców otrzymanych z porożogennych komórek macierzystych.

Dofinansowanie: 68 123 161,00 PLN



Innowacyjne technologie liposomowe do zastosowania w terapii nowotworowej.

Dofinansowanie: 6 646 000,00 PLN



Innowacyjny system rozpoznawania emocji w czasie rzeczywistym, przeznaczony do badań marketingowych. Umożliwia również prowadzenie badań online.

Dofinansowanie: 50 000 EUR



Projekt mający na celu weryfikację znaczenia klinicznego nowoodkrytego biomarkera w innowacyjnej metodzie obrazowania choroby niedokrwiennej serca.

Dofinansowanie: 3 687 250 EUR

Przykłady efektywnego wykorzystania źródeł niekomercyjnych



Fundusze Europejskie
Inteligentny Rozwój



Narodowe Centrum
Badań i Rozwoju



Opracowanie innowacyjnej technologii wytwarzania przeciwciała monoklonalnego stosowanego w terapii stwardnienia rozsianego.

Dofinansowanie: 19 980
826.34 PLN



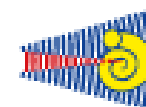
Giga-Fiber – technologie wielogigabitowego przesyłu danych w ramach światłowodowych sieci telekomunikacyjnych w standardzie.

Dofinansowanie: 7 977
282.20 PLN



Projekt mający na celu opracowanie innowacyjnych terapeutyków wycelowanych w zmiany epigenetyczne w nowotworach. Realizowany w konsorcjum z jednostkami naukowymi, takimi jak m. in. Uniwersytet Jagielloński czy Centrum Onkologii.

Dofinansowanie: 17 501
783.00 PLN



INSTYTUT FIZJOLOGII
I PATOLOGII SŁUCHU

Projekt zintegrowanego systemu narzędzi do diagnostyki i telerehabilitacji schorzeń narządów zmysłów (słuchu, wzroku, mowy, równowagi, smaku, powonienia), realizowany m. in. z Politechniką Warszawską i Warszawskim Uniwersytetem Medycznym

Dofinansowanie: 36 462
800.00 PLN



Fundusze Europejskie
Program Regionalny



URZĄD MARSZAŁKOWSKI
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

Unia Europejska
Europejskie Fundusze
Strukturalne i Inwestycyjne



Kontakt

Dominika Orzolek

Manager | R&D and Government Incentives

+ 48 22 348 35 72

+ 48 881 950 969

dorzolek@deloitteCE.com