



SAMORZĄD
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO



Pułapki pomocy publicznej (w małej firmie)

ISP4 – spotkanie podsumowujące rok 2016

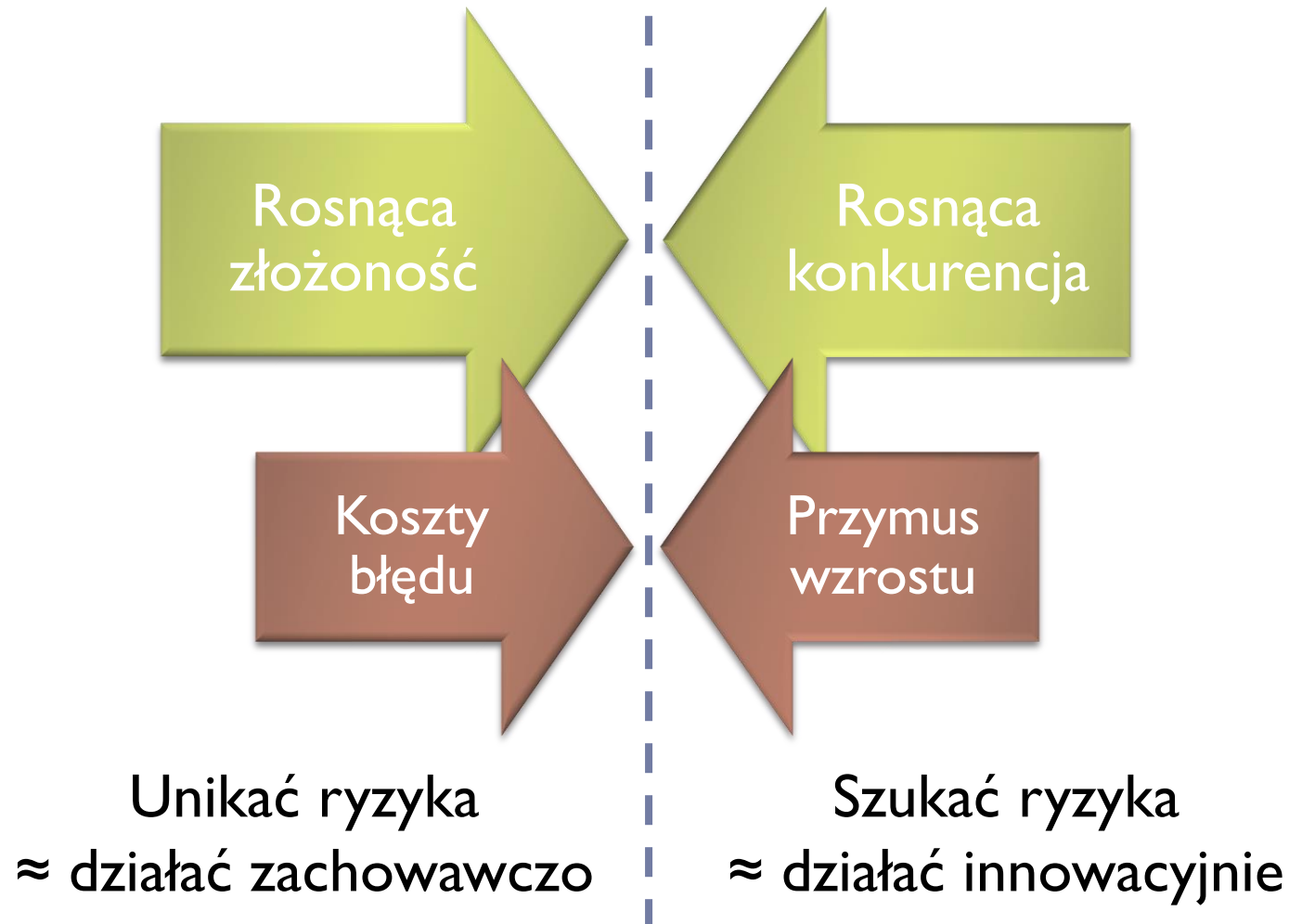
Zastrzeżenie

- ▶ Spostrzeżenia i wnioski zawarte w tej prezentacji są pochodną doświadczeń autora w wielu przedsiębiorstwach oraz wynikiem wywiadów i studiów literaturowych.
- ▶ Poglądy wyrażone w tej prezentacji nie są poglądami pracodawcy autora. Nie należy ich także interpretować w charakterze prognoz dla Blirt S.A.

Streszczenie

- ▶ Współczesny świat gospodarczy jest zderzeniem rosnącej złożoności i konkurencji, co każe balansować „na granicy ryzyka”,
- ▶ Pomoc publiczna mogłaby być traktowana jako swoiste ubezpieczenie niepowodzenia innowacji,
- ▶ Niestety, w praktyce jest ona realizowana jak każdy wydatek budżetowy,
- ▶ Co przyczynia się do kreowania dodatkowych kosztów i nieskuteczności,
- ▶ Korzystanie z pomocy publicznej musi być procesem przemyślanym i wymaga stworzenia u beneficjenta odpowiednich warunków.

Współczesny świat gospodarczy jest zderzeniem dwóch sił



Apetyt na ryzyko musi być wyważony



- ▶ Nie jest prawdą, że firma ma maksymalizować innowacyjność
- ▶ Natomiast wskazane jest stymulowanie innowacyjności całej gospodarki
- ▶ Pomoc publiczna mogłaby być traktowana jako swoiste ubezpieczenie niepowodzenia innowacji

Risk Appetite
& Tolerance
Guidance Paper

Crowe Horwath.

Crowe Horwath Global Risk Consulting
Member Crowe Horwath International

irm

Leading the risk profession

Praktyka pomocy publicznej przeczy deklaram

Innowacja, innowacji,
innowacją

- Konieczność planowania działań, kosztów i osób
- Ocena ekspercka
- Kontrola wydatków
- Rozliczanie efektów formalnych

Koszty pomocy publicznej wykraczają poza udział własny

- ▶ Koszt bezpośredni jawny: udział własny
- ▶ Koszt bezpośredni „utajony”: przygotowanie, administrowanie i rozliczanie, zmiany, koszt procedury przetargowej lub nieoptymalnych dostawców narzuconych w wyniku przetargu
- ▶ *Opportunity cost*, tzn. zysk z niezrealizowanych lub opóźnionych działań, z powodu angażowania pracowników do działań, które nie powodują tworzenia wartości (czegoś, co można w przyszłości sprzedać)
- ▶ Dodatkowy koszt ludzki: ryzyko demoralizacji zespołu, który koncentruje się na wypełnianiu wymagań formalnych i nie przywiązuje większej wagi do jakości oraz wartości rynkowej efektów swojej pracy

Skuteczności pomocy publicznej pomoże spełnienie kilku warunków

- ▶ Występuj o pomoc tylko dla projektów które domykają się biznesowo bez tej pomocy
- ▶ Zainwestuj prywatnie w *proof of concept*
- ▶ Nie działaj pod presją kalendarza pomocy (idealnie: działaj wg długofalowej strategii)
- ▶ Zbuduj lub pozyskaj kompetencje prowadzenia projektów – dedykowany, kompetentny i pełnomocny kierownik projektu będzie kluczem do sukcesu (*entrepreneur project manager*)
- ▶ Przygotuj się procesowo i osobowo do realizacji zakupów projektów, szczególnie jeśli nie masz wcześniejszych doświadczeń z zamówieniami publicznymi
- ▶ W ocenie postępów nie pozwól narzuconym kryteriom urzędniczym wyprzeć kryteriów biznesowych